



GOVERNO DO ESTADO DO PARÁ
SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE PÚBLICA
FUNDAÇÃO CENTRO DE HEMOTERAPIA E HEMATOLOGIA DO ESTADO DO PARÁ



RELATÓRIO DE GESTÃO 2020



GOVERNADOR DO ESTADO DO PARÁ

Helder Zahluth Barbalho

VICE-GOVERNADOR DO ESTADO DO PARÁ

Lúcio Dutra Vale

SECRETÁRIO DE ESTADO DE SAÚDE

Rômulo Rodovalho Gomes

PRESIDENTE DA FUNDAÇÃO CENTRO DE HEMOTERAPIA E HEMATOLOGIA DO
PARÁ - HEMOPA

Paulo André Castelo Branco Bezerra

DIRETORA TÉCNICA

Luciana Maria Cunha Maradei Pereira

DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

Taissa Vieira Amador

Atuação Regional.

- Hemocentro Regional de Castanhal: José Daniel Andion Farias
- Hemocentro Regional de Marabá: Regiane Chamon Avancini
Izaias
- Hemocentro Regional de Santarém: Joaquim Augusto Aquino de
Azevedo
- Núcleo de Hemoterapia de Abaetetuba: Alana da Silva Cruz
- Núcleo de Hemoterapia de Capanema: Noelton Neves Soares
- Núcleo de Hemoterapia de Altamira: José Milton Nascimento
Neto
- Núcleo de Hemoterapia de Tucuruí: Roberto Borges Júnior
- Núcleo de Hemoterapia de Redenção: Ibélio Azevedo Serra

Elaboração: Núcleo da Qualidade, Planejamento e Gestão

Claudia Chamié Chaves – Médica Veterinária

Daniele Nazaré Bittencourt de Moraes – Agente Administrativo

Leda Cristina da Silva Ledo – Administradora

Lígia do Carmo Souza Garcia – Coordenadora da Assessoria Técnica, de
Planejamento, Gestão e Qualidade

Maria Celeste Rocha da Silva Lobo – Administradora

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO INTRODUÇÃO

1.	VISÃO GERAL DO HEMOPA	10
1.1	Responsabilidades Institucionais	10
1.2	Hemorrede Estadual.....	10
1.3	Macroprocessos Finalísticos.....	14
2.	PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E DESEMPENHO OPERACIONAL.....	16
2.1	Alinhamento Estratégico.....	16
3.	PROGRAMA SAÚDE.....	18
3.1	OBJETIVO: Fortalecer a gestão do SUS nas esferas, municipal e estadual	18
3.2	AÇÃO: Implementação da Rede de Doação, Captação e Transplante de Órgãos e Tecidos	21
3.3	AÇÃO: Educação na Saúde.....	23
3.4	AÇÃO: Implementação da Rede de Ouvidoria.....	24
3.5	AÇÃO: Implementação dos Serviços de Média e Alta Complexidade.....	25
3.6	AÇÃO: Realização de Serviços de Hemoterapia.....	28
3.7	AÇÃO: Requalificação de Estabelecimento de Saúde.....	32
4.	PROGRAMA GOVERNANÇA PÚBLICA.....	32
4.1	OBJETIVO: Aprimorar o Desenvolvimento de Pessoas	32
4.2	AÇÃO: Capacitação de Agentes Públicos.....	35
4.3	AÇÃO: Publicidade das Ações de Governo	37
4.4	AÇÃO: Edição e Publicação de Atos da Administração Pública	39
4.5	AÇÃO: Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação.. <i>Erro! Indicador não definido.</i>	40
4.6	AÇÃO: Construção e Conservação de Imóveis Públicos Estaduais	41
	PROGRAMA: MANUTENÇÃO DA GESTÃO	42
5.1	OBJETIVO: Viabilizar a Gestão Administrativa do Estado.....	42
5.2	AÇÃO: Abastecimento das Unidades Móveis do Estado	44
5.3	AÇÃO: Concessão de Auxílio Alimentação	45
5.4	AÇÃO: Concessão de Auxílio Transporte.....	47

5.5	AÇÃO: Operacionalização das Ações Administrativas.....	48
5.6.	AÇÃO: Operacionalização das Ações de Recursos Humanos.....	50
6.	PROGRAMA: CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO.....	51
6.1	OBJETIVO: Promover a produção, difusão e aplicação do Conhecimento.....	51
6.2	AÇÃO: Concessão de Bolsa de Pesquisa em Ciência e Tecnologia.....	51
7	GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA.....	52

APRESENTAÇÃO

A Fundação Centro de Hemoterapia e Hematologia do Pará (Hemopa) é uma Fundação pública, da administração indireta do Estado, que atua **com foco nos Objetivos estabelecidos no Programa Saúde do Plano Plurianual, nas treze regiões de integração do Estado**. Também é norteadada pelo Plano Diretor Regionalizado da Fundação (PDR), alinhado com a Política Estadual do Sangue e Plano de Gestão Estratégica do qual o HEMOPA é o órgão responsável pela coordenação e execução, em consonância com a Política Nacional do Sangue.

A Fundação Hemopa se posiciona na saúde do Estado com a missão de garantir a Cobertura Hemoterápica, Hematológica e Terapia Celular com Excelência, Segurança e Responsabilidade Socioambiental no Estado do Pará, promovendo conhecimento e inovação na área do Sangue.

É o principal órgão responsável pelo atendimento da demanda transfusional de toda rede hospitalar do Estado. Também é sua competência contribuir para o atendimento das necessidades do Sistema Único de Saúde, respeitando seus princípios e fortalecendo a Hemorrede pública no Estado do Pará.

Auxiliado pelo seu Plano Diretor Regionalizado, o HEMOPA deve garantir à população alcançada por suas ações o acesso com qualidade aos serviços, oferecendo-lhes a oportunidade de solução dos seus problemas de saúde, na área da assistência hemoterápica, hematológica e apoio à realização de transplantes, planejando medidas que racionalizem os custos.

A infraestrutura dos serviços apresentados ajuda a compreender como estão as políticas públicas em relação à organização na oferta dos serviços nas diversas áreas de atuação, implementando a Política Setorial da Fundação Hemopa.

Considerando os itens da análise da saúde do Estado, a Fundação desenvolve seus serviços através de unidades hemoterápicas próprias e interagindo com as outras unidades do Estado para suprimento das demandas nas áreas da Hemoterapia, da Hematologia e Apoio ao Transplante.

Em cumprimento ao estabelecido na Política Estadual do Sangue, o Hemopa encarrega-se da organização dos serviços de Hemoterapia e Hematologia, incluindo distribuição de sangue, seus componentes e derivados, doação voluntária, medidas de proteção

ao doador e ao receptor, disciplinamento das atividades ambulatorial e hospitalar, incentivo à pesquisa científica, formação e aperfeiçoamento de pessoal, como suporte à rede de saúde pública, privada e filantrópica. A fim do alcance destas finalidades, a Fundação igualmente planeja, coordena, executa e acompanha, de forma regionalizada e hierarquizada as ações de pesquisa científica nas áreas nas quais atua; revisa as normas, padrões e referências utilizadas, para regulamentação e padronização do uso dos materiais, equipamentos e atividades da Hemorrede; capta recursos externos para autofinanciamento e interage com instituições públicas e privadas interessadas nas pesquisas que envolvem uso de sangue e no tratamento de Hemopatias.

Na assistência especializada prestada pelos hospitais nas regiões de integração do Estado, pelas clínicas e ambulatório, a cobertura transfusional no Pará é realizada através de uma rede de unidades hemoterápicas próprias, composta pelo Hemocentro Coordenador- HC, localizado na capital, três Hemocentros Regionais - HR, localizados nos municípios de Castanhal, Marabá e Santarém, cinco Núcleos de Hemoterapia - NH, localizados nos municípios de Abaetetuba, Altamira, Capanema, Tucuruí e Redenção, uma Unidade de Coleta (UC) no Shopping Pátio Belém e uma Unidade de Coleta (UC), localizada no município de Ananindeua, Região Metropolitana de Belém. Somam-se a essas, atualmente, 15 (quinze) Agências Transfusionais em **Belém**; 4 (quatro) **sob a responsabilidade** do Núcleo de Hemoterapia de **Abaetetuba**; 2 (duas) do Hemocentro Regional de **Castanhal**; 2 (duas) do Núcleo de Hemoterapia de **Capanema**, 12 (doze) do Hemocentro Regional de **Santarém**, 1 (uma) do Núcleo de Hemoterapia de **Altamira**, 5 (cinco) do Hemocentro Regional de **Marabá**, 5 (cinco) do Núcleo de Hemoterapia de **Redenção** e 1 (uma) do Núcleo de Hemoterapia de **Tucuruí**, que representam as outras unidades de menor complexidade que podem ser de caráter público, privado ou filantrópico.

Com **destaque** para duas (02) Agências Transfusionais inauguradas no início de dezembro que são: AT de Jacareacanga, na Região de Integração do Baixo Amazonas e AT Hospital Materno Infantil de Marabá na Região de Integração Carajás.

Existem mais quatro Agências Transfusionais em fase de implantação: 1 (uma) AT no Hospital Regional do Leste do Pará (Paragominas), 1 (uma) AT no Hospital Regional de Castanhal, 1 AT no Hospital Municipal de Santarém e 01 (uma) no AT Hospital Regional de Itaituba na região de integração do Baixo Amazonas.

Quadro 1 - Agências Transfusionais por Implantar até 2021

Áreas	Agências Transfusionais
II	AT Hospital Regional do Leste do Pará (Paragominas)
II	AT Hospital Regional de Castanhal
III	AT Hospital Municipal de Santarém
III	AT Hospital Regional de Itaituba

Fonte: PRESI, 2020.

Essas unidades estão distribuídas entre as doze Regiões de Integração do Estado.

A Hemorrede também está estruturada para que ocorra remanejamento de estoque entre as unidades de hemoterapia, garantindo o suprimento dos tipos sanguíneos raros e procedimentos hemoterápicos especiais eventuais.

O Hemopa também presta assistência hemoterápica (bolsas de componentes sanguíneos distribuídos) aos pacientes portadores de patologias diversas por meio da oferta do serviço de aférese terapêutica.

A Fundação Hemopa oferta um conjunto de procedimentos voltados para o desenvolvimento da atenção especializada à pacientes portadores de doenças hematológicas, sendo referência estadual no atendimento das patologias hematológicas benignas e no diagnóstico das patologias hematológicas malignas.

Portanto, considerando as atividades às quais tem - se dedicado no campo da saúde, a **perspectiva** da Fundação Hemopa nos próximos anos consiste em ampliar-se, de forma inovadora, como Centro de Excelência em práticas de Gestão na área do sangue, com a ampliação da cobertura hemoterápica e hematológica no Estado, e manter-se como um hemocentro brasileiro acreditado internacionalmente, bem como obter também a acreditação internacional do Centro de Processamento Celular – CPC pela Associação Americana de Banco de Sangue - AABB.

Paulo André Castelo Branco Bezerra

Presidente da Fundação HEMOPA

Centro de Hemoterapia e Hematologia do Pará - HEMOPA

INTRODUÇÃO

Este relatório de gestão propõe demonstrar ao governo do estado, à sociedade e às instituições os resultados das atividades desenvolvidas pela Fundação Hemopa no exercício de 2020. Apresenta as estratégias adotadas para a melhoria da prestação dos serviços, levando em consideração às ações pactuadas no PPA. Destaca também iniciativas que apoiaram os resultados e os qualificaram para o alcance quantitativo e qualitativo das metas estabelecidas, além dos resultados dos indicadores estratégicos da instituição.

Está estruturado por Programas do PPA, iniciando pela área finalística que sustenta a missão institucional, **Programa Saúde**, com as Ações: Educação na Saúde, Implementação da Rede de Ouvidoria do SUS, Implementação da Rede de Doação, Captação e Transplante de Órgãos e Tecidos, Implementação dos Serviços de Média e Alta Complexidade, Realização de Serviços de Hemoterapia e Requalificação de Estabelecimentos de Saúde; e continua pelos demais Programas, que relacionados entre si viabilizam o desempenho da área finalística: Governança para Resultados e Manutenção da Gestão. Durante os relatos buscou-se demonstrar os resultados do exercício em questão, uma análise com o desempenho dos meses do ano e com representação gráfica.

Todos os registros físicos, orçamentários e financeiros das atividades realizadas encontram-se alimentados em sistemas informatizados. No âmbito institucional utiliza-se o Sistema de Indicadores –SISIND, que funciona como banco de dados, alimentado com os dados oriundos das 11 (onze) unidades da Fundação Hemopa. Posteriormente, esses dados selecionados alimentam os sistemas cooperativos utilizados na esfera estadual de execução e acompanhamento de Programas/Ações previstos no Plano Plurianual de Governo - PPA.

Lígia do Carmo Souza Garcia

Assessora Técnica da Qualidade, Planejamento e Gestão
Fundação HEMOPA

Paulo André Castelo Branco Bezerra

Presidente da Fundação HEMOPA
Centro de Hemoterapia e Hematologia do Pará - HEMOPA

1. VISÃO GERAL DO HEMOPA

1.1 Responsabilidades Institucionais

A Fundação Centro de Hemoterapia e Hematologia do Pará - Hemopa é uma Fundação Pública, da Administração Indireta do Estado, sendo o órgão responsável pela coordenação e execução da Política Estadual do Sangue, Componentes e Derivados, em consonância com a Política Nacional.

As funções básicas da Fundação HEMOPA previstas no Decreto N° 1.701, de 21.06. 2005 são:

1. Estimular a adoção da prática de doação de sangue, suscitando a participação da comunidade, e evitar a especulação na obtenção, coleta e disponibilização de sangue, reorientando a para sua legítima finalidade social;
2. Organizar a demanda estadual de sangue, hemocomponentes e hemoderivados, traçando políticas e ações voltadas à plena cobertura das necessidades de sangue, hemocomponentes e hemoderivados no Estado e a implementação de critérios de utilização do sangue coletado;
3. Atender, gradativamente, a demanda das atividades hemoterápicas na Área Metropolitana de Belém e outras regiões do Estado;
4. Manter sistema de informação que permita a rastreabilidade dos hemocomponentes e derivados, desde o receptor até o doador de sangue;
5. Implementar sistemas de supervisão, controle e avaliação periódica das atividades da Fundação;
6. Fomentar a formação e o aprimoramento contínuo de recursos humanos necessários ao desempenho das atividades hemoterápicas e hematológicas;
7. Promover a pesquisa científica e desenvolvimento tecnológico relacionado com o sangue e seus derivados, bem como a capacitação de recursos humanos em todos os níveis;
8. Cumprir e fazer cumprir a legislação vigente.

1.2 Hemorrede Estadual

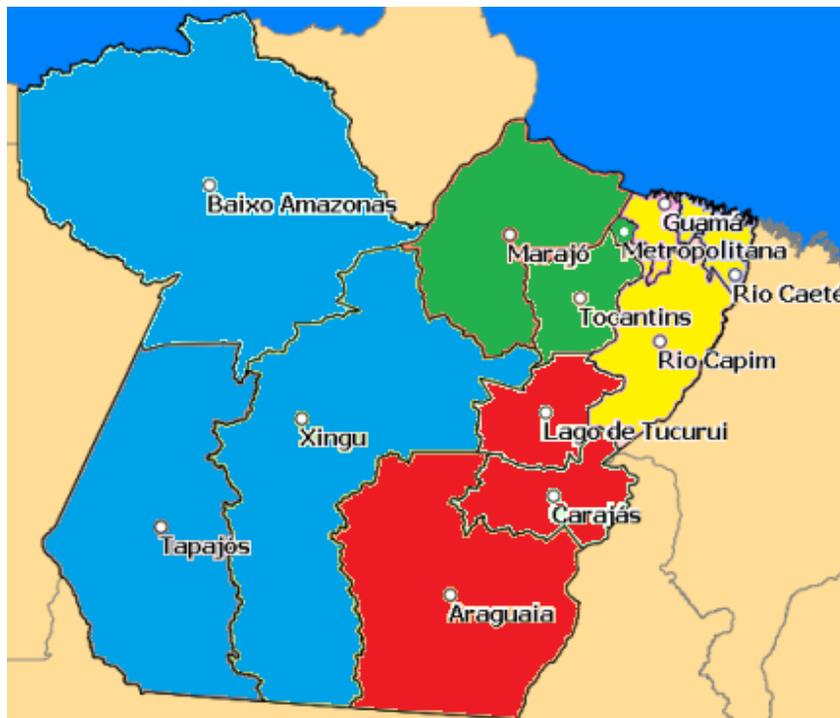
A FUNDAÇÃO HEMOPA É UMA ÚNICA UNIDADE ORÇAMENTÁRIA. Contudo, a Regionalização utilizada pelo HEMOPA segue um desenho que permite a operacionalização das atividades de planejamento, execução, controle e avaliação das ações desenvolvidas.

A Hemorrede Estadual é composta por Unidades públicas, privadas e filantrópicas organizadas de forma hierarquizada e regionalizadas que desenvolvem ações de saúde na área do sangue.

A Fundação Hemopa tem a finalidade de organizar os serviços de hemoterapia e hematologia, incluindo a disponibilização de sangue, seus componentes e derivados, doação voluntária, medidas de proteção ao paciente, doador e receptor, disciplinamento das atividades ambulatorial e hospitalar, serviço de referência laboratorial aos transplantes de órgãos e tecidos na Região Norte, incentivo à pesquisa científica, formação e aperfeiçoamento de pessoal, como suporte à rede pública, privada e filantrópica.

A cobertura transfusional do estado do Pará é realizada através de uma REDE PRÓPRIA DE UNIDADES HEMOTERÁPICAS composta por Hemocentro Coordenador- HC, localizado na capital, três Hemocentros Regionais - HR, localizados nos municípios de Castanhal, Marabá e Santarém, cinco Núcleos de Hemoterapia - NH, localizados nos municípios de Abaetetuba, Altamira, Capanema, Tucuruí e Redenção e duas Unidades de Coleta Fixa – UC, localizadas no município de Ananindeua, Região Metropolitana de Belém e a outra no município de Belém. Somam-se a essas outras unidades de menor complexidade representada pelas 44 (quarenta e quatro) Agências Transfusionais ativas, que podem ser de caráter público, privado ou filantrópico. As atividades desenvolvidas pela Fundação Hemopa estão alinhadas às diretrizes de governo federal e estadual. Como o único banco de sangue público no Estado, essas unidades estão distribuídas entre as 12 (doze) Regiões de Integração do Estado, através de suas 11 (onze) unidades hemoterápicas, prestando serviços ao usuário/cidadão na área de hemoterapia e hematologia, além de apoiar o Programa Estadual de Transplante com a realização de exames de histocompatibilidade em pacientes com indicação a transplante. Bem como temos uma parceria com a Estação Cidadania de Icoaracy para que a unidade móvel da Fundação Hemopa realize, mensalmente nessa Estação, campanha de coleta de doação de sangue.

Figura 1 - Distribuição geográfica da Hemorrede Estadual.



Fonte: Hemopa, 2020

- Área I- HC- Belém
NH- Abaetetuba
- Área II- HR- Castanhal
NH - Capanema
- Área III- HR- Santarém
NH - Altamira
- Área IV- HR- Marabá
NH – Tucuruí
NH - Redenção

Figura 2 - Áreas de Gestão da Fundação HEMOPA

ÁREAS DE GESTÃO HEMOPA	RESPONSABILIDADE	REGIÃO DE INTEGRAÇÃO HEMOPA	MUNICÍPIOS	REGIÃO DE SAÚDE CIB-SUS/PA SESP	MACRORREGIÃO DE SAÚDE CIB-SUS/PA SESP
ÁREA I	Hemocentro Coordenador Belém 	Guajará	Ananindeua, Belém, Benevides, Marituba e Santa Bárbara.	Metropolitana I	MACRO I
		Marajó	Afuá, Cachoeira do Arari, Chaves, Muaná, Ponta de Pedras, São Sebastião da Boa Vista, Salvaterra, Santa Cruz do Arari e Soure	Marajó I Marajó II	
	Núcleo de Hemoterapia de Abaetetuba 	Tocantins	Abaetetuba, Baião, Barcarena, Cametá, Igarapé-Miri, Limoeiro do Ajuru, Mocajuba, Moju e Oeiras do Pará.	Tocantins	
		Tailândia		Lago de Tucuruí	MACRO IV
ÁREA II	Hemocentro Regional de Castanhal 	Guamá	Castanhal, Curuçá, Igarapé Açu, Inhangapi, Magalhães Barata, Maracanã, Marapanim, São Domingos do Capim, São Francisco do Pará, São João da Ponta, São Miguel do Guamá, Santa Maria do Pará e Terra Alta.	Metropolitana III	MACRO II
		Guamá	Colares, São Caetano de Odivelas, Santa Isabel do Pará, Santo Antônio do Tauá e Vigia.	Metropolitana II	
		Tocantins	Acará		
		Rio Capim	Bujaru, Concórdia do Pará e Tomé Açu.	Carajás	MACRO IV
	Núcleo de Hemoterapia de Capanema 	Rio Capim	Aurora do Pará, Capitão Poço, Garrafão do Norte, Ipixuna do Pará, Irituia, Mãe do Rio, Nova Esperança do Piriá e Ulianópolis.	Metropolitana III	MACRO II
		Rio Caeté	Augusto Corrêa, Bonito, Bragança, Cachoeira do Piriá, Capanema, Nova Timboteua, Peixe-Boi, Primavera, Quatipuru, Salinópolis, Santa Luzia do Pará, Santarém Novo, São João de Pirabas, Tracuateua e Viseu.	Rio Caeté	
ÁREA III	Hemocentro Regional de Santarém 	Baixo Amazonas	Alenquer, Almeirim, Belterra, Curuá, Faro, Juruti, Mojuí dos Campos, Monte Alegre, Obidos, Oriximiná, Prainha, Santarém e Terra Santa.	Baixo Amazonas	MACRO III
		Tapajós	Aveiro, Itaituba, Jacareacanga, Novo Progresso, Rurópolis e Trairão.	Tapajós	
		Xingu	Placas	Baixo Amazonas	
	Núcleo de Hemoterapia de Altamira 	Xingu	Altamira, Anapú, Brasil Novo, Medicilândia, Porto do Moz, Senador José Porfírio, Uruará e Vitória do Xingu.	Xingu	
ÁREA IV	Hemocentro Regional de Marabá 	Carajás	Brejo Grande do Araguaia, Bom Jesus do Tocantins, Curionópolis, Canaã dos Carajás, Eldorado dos Carajás, Marabá, Palestina do Pará, Parauapebas, Piçarra, São Geraldo do Araguaia, São João do Araguaia, São Domingos do Araguaia.	Carajás	MACRO IV
		Rio Capim	Abel Figueiredo e Rondon do Pará.		
		Lago de Tucuruí	Itupiranga e Nova Ipixuna.		
	Núcleo de Hemoterapia de Tucuruí 	Lago de Tucuruí	Breu Branco, Goianésia do Pará, Novo Repartimento e Tucuruí	Lago de Tucuruí	
		Xingu	Pacajá	Xingu	MACRO III
Núcleo de Hemoterapia de Redenção 	Araguaia	Água Azul do Norte, Bannach, Conceição do Araguaia, Cumaru do Norte, Floresta do Araguaia, Ouniúlia do Norte, Pau d'Arco, Redenção, Rio Maria, Santa Maria das Barreiras, Santana do Araguaia, Sapucaia, Tucumã, São Felix do Xingu e Xinguara.	Araguaia	MACRO IV	

Fonte: Hemopa, 2020.

1.3 Processos Finalísticos

Para o cumprimento de sua missão (**“Garantir a cobertura Hemoterápica, Hematológica e Terapia Celular, com Excelência, Segurança e Responsabilidade Socioambiental, no Estado do Pará, promovendo conhecimento e inovação na área do sangue”**) e visão (**“Ampliar-se de forma inovadora, como Centro de Excelência em práticas de Gestão na área do Sangue”**) a Fundação HEMOPA desenvolve suas atividades orientadas num planejamento que considera o atendimento de exigências constitucionais e legais (leis, resoluções, portarias), considerando, para sua elaboração, as diretrizes de governo, Federal e Estadual, configuradas no PPA, LDO e LOA, e ainda, no Plano Estadual de Saúde.

A consolidação desse planejamento se dá a partir da execução das ações e iniciativas estratégicas pactuadas nos instrumentos de planejamento, traduzidas em objetivos estratégicos dentro do Plano Estratégico Institucional.

O Hemopa atende à população do estado do Pará por meio de seus processos finalísticos que englobam Serviços Hemoterápicos, Serviços Hematológicos, Serviços de Apoio a Transplante, Centro de Terapia Celular – CPC e Conhecimento [*ensino e pesquisa*].

A execução dessas atividades está alinhada ao planejamento estratégico institucional 2020 - 2023 e desdobradas em 04 (quatro) objetivos estratégicos: **Garantir Assistência Hemoterápica no Estado; Garantir Assistência Hematológica no Estado; Implementar Rede de Captação, Doação e Transplante de Órgãos e Tecidos e Promover a Satisfação do Usuário.**

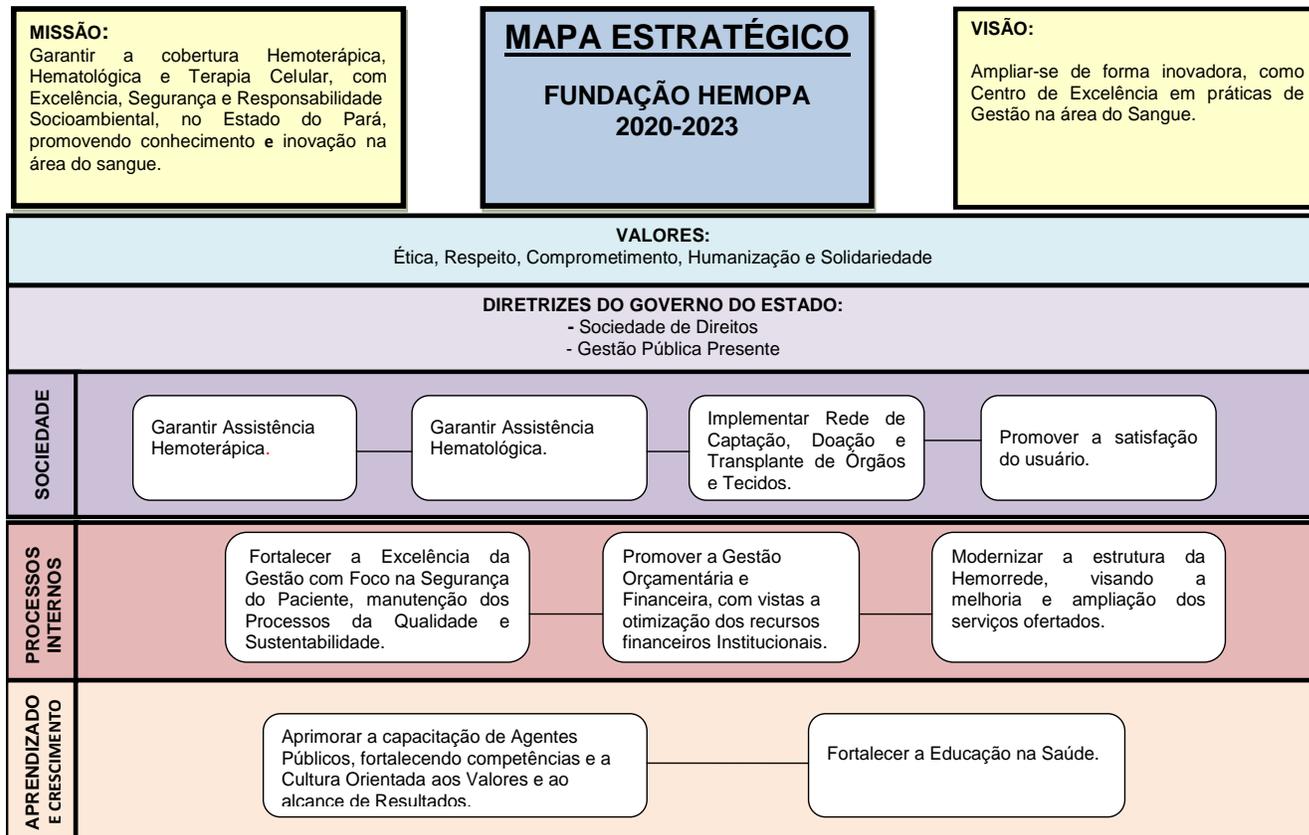
A consolidação desses objetivos está relacionada às iniciativas estratégicas, traduzidas em ações e/ou projetos a serem executados com a finalidade de fazer com que a instituição cumpra com o seu papel diante da sociedade.

Para um melhor monitoramento a Fundação Hemopa elaborou um Plano Estratégico por Unidade Hemoterápica, com as metas de gestão 2020 – 2023 – **Sangue seguro em todas as regiões do Pará**, bem como dentre os objetivos estratégicos, destes, serão elaborados os seguintes projetos de gestão:

- Ampliar Cobertura Hemoterápica;
- Ampliar Cobertura Hematológica;
- Garantir Hospitais de Retaguarda para pacientes hematológicos (garantir leitos);

- Ampliar Pesquisa de Satisfação para as unidades da hemorrede;
- Implementar Plano de Integridade com a aplicação da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), *Compliance* e Código de Conduta da Fundação Hemopa;
- Implementar Núcleo de Gestão de Riscos;
- Implementar Núcleo de Gestão Ambiental ;
- Desenvolver um Sistema de Avaliação de Fornecedores com vistas a evoluir no acompanhamento e monitoramento dos Contratos e Serviços e;
- Reduzir Excedentes nos Procedimentos de Saúde do SUS.

Figura 3 - Mapa Estratégico do HEMOPA



Fonte: HEMOPA, 2020.

2. PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E DESEMPENHO OPERACIONAL

2.1 Alinhamento Estratégico

A Fundação Hemopa, dentro da estrutura de serviços de saúde do SUS, está caracterizada como UNIDADE PRESTADORA DE SERVIÇOS ESPECIALIZADOS DE MÉDIA E ALTA COMPLEXIDADE. Assim, as ações realizadas na Assistência Hemoterápica e Hematológica estão alinhadas tanto às diretrizes quanto aos objetivos do Plano Estratégico dos governos Federal e Estadual.

No âmbito federal as ações alinham-se prioritariamente à Política Nacional de Atenção Integral às pessoas com Doença Falciforme e a Política Nacional de Promoção da Doação Voluntária de Sangue.

No âmbito estadual, as ações nesta área estão alinhadas às diretrizes de **Sociedade de Direitos, Gestão Pública Presente, Crescimento Inteligente, Trabalho com Responsabilidade** estratégias que nortearam o Plano Plurianual 2020-2023 do governo do Estado.

No Plano Plurianual 2020-2023 do Governo do Estado, a execução das atividades planejadas da Fundação estão inseridas nos três programas acima referenciados.

Quadro 1 – Programas e Ações – Exercício de 2020

CÓD.	PROGRAMA/AÇÕES	Unid. Medida	Meta Física	Meta Financeira*(R\$)
1507	SAÚDE			35.913.527,00
8924	Educação na Saúde	Un	25.669	138.000
8883	Implementação da Rede de Ouvidoria do SUS	Un	600	15.000
8879	Implementação da Rede de Doação, Captação e Transplante de Órgãos e Tecidos	Um	4.855	5.750.000
8288	Implementação dos Serviços de Média e Alta complexidade	Un	39.470	6.143.902
8293	Realização de Serviços de Hemoterapia	Un	120.250	21.486.625
8289	Requalificação de Estabelecimentos de Saúde	Un	7	380.000
7684	COVIDPARÁ – Ações de Saúde (Iniciada em 25/11/2020)	Un		2.000.000
1508	GOVERNANÇA PÚBLICA			1.279.150,00
8887	Capacitação de Agentes Públicos	Un	476	47.000
7552	Construção e Conservação de Imóveis Públicos Estaduais	Un	2	790.100
8233	Edição e Publicação de Atos da Administração Pública	Un	1000	74.050
8238	Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação	Un	6	300.000
8255	Publicidade das Ações de Governo	Un	70	68.000
1297	MANUTENÇÃO DA GESTÃO			66.432.863,00
4668	Abastecimento das Unidades Móveis do Estado	Un	31	350.000
8311	Concessão de Auxílio Alimentação	Un	970	5.228.592
8312	Concessão de Auxílio Transporte	Un	672	973.305
8338	Operacionalização das Ações Administrativas	Un	98	10.324.069
8339	Operacionalização das Ações de Recursos Humanos	Un	976	49.556.897
TOTAL				103.625.540

Fonte: Sigplan_espelho PPA, 2020

COD.	PROGRAMA/AÇÕES	Unid. Medida	Meta Física
1490	CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO		
8697	Concessão de Bolsa de Pesquisa em Ciência e Tecnologia	Un	8
TOTAL			8

Fonte: FAPESPA, 2020

As atividades finalísticas estão inseridas no **Programa Saúde** contemplando as Ações Implementação da Rede de Doação, Captação e Transplante de Órgãos e Tecidos, Implementação dos Serviços de Média e Alta Complexidade e Realização de Serviços de Hemoterapia.

Em apoio ao desenvolvimento das atividades da área finalística a Fundação Hemopa executa ações dos **Programas Governança Pública** e **Manutenção da Gestão**, além de mais três ações do **Programa Saúde** (Educação na Saúde, Implementação da Rede de Ouvidoria do SUS e Requalificação de Estabelecimentos de Saúde).

3. PROGRAMA SAÚDE

3.1 OBJETIVO: Fortalecer a gestão do SUS para Governança da Rede de Atenção à Saúde

As principais realizações no ano de 2020 foram realinhadas e ajustadas com foco nas melhorias necessárias por conta do cenário da Pandemia da COVID-19 para atendimento dos usuários dos serviços em todas as unidades que compõem a hemorrede estadual.

Foi feito então um realinhamento das ações planejadas para o exercício em curso, com a utilização das ferramentas do modelo de gestão adotado, para definição de prioridades, partindo do princípio da separação entre o **que é grave**, o **que é urgente** e o **que é importante**, tendo como foco o usuário dos serviços.

Foram atualizados os Estudos e Relatórios com Simulação dos Sistemas de Comunicação de Emergência em Casos de Desastres Internos e Externos em adequação ao cenário da Pandemia da COVID-19, uma vez que a Fundação Hemopa, já possui **ferramentas de contingência** em casos de Desastres.

Especificamente esses estudos objetivaram revisar Relatórios de Simulação de Desastre Interno e Simulação de Desastre Externo, separadamente, tendo como objeto de estudo o atual cenário da pandemia da COVID-19 e a necessidade de estratégias assertivas de prevenção, a fim de não paralisar os serviços de hemoterapia desenvolvidos pela Fundação HEMOPA.

Considerando o reconhecimento por parte da Organização Mundial da Saúde - MS da Pandemia do coronavírus COVID-19, os decretos no âmbito do Estado do Pará, Notas Técnicas do Ministério da Saúde - MS e orientações da Associação Americana de Banco de Sangue - AABB, da qual a organização tem sua gestão acreditada e cumpre com os requisitos de gestão

exigidos, bem como as determinações pela Fundação Hemopa, foram definidas e adotadas as medidas de enfrentamento no Hemocentro Coordenador – HC e nas 08 (oito) unidades hemoterápicas do Pará.

Essas medidas levaram em consideração a situação da Pandemia da COVID-19, as determinações da Alta Direção, as Ações requeridas tanto para o Contexto Interno, quanto para o Contexto Externo, em documento disponibilizado no Sistema de Documentação da Qualidade *DocWeb* para todas as partes interessadas, assim referenciados para **consulta e de uso obrigatório**: DITEC-REG-001 – Plano de Contingência para Desastres Externos e DITEC-REG-002 – Plano de Contingência para Desastres Internos.

DESTAQUES DA GESTÃO NO EXERCÍCIO 2020

Ainda assim, em meio a um cenário caótico e de alto risco, a Fundação Hemopa seguiu cumprindo com as metas planejadas, em especial as relacionadas ao **Programa Saúde**, ampliando a cobertura hemoterápica no Estado, primeiro:

Com a implantação da AT do Hospital Municipal de Uruará, em julho de 2020, esta beneficiou uma população de 44.486 habitantes, município este que possui 60 leitos ativos, dando apoio a outros municípios próximos, como Placas e Medicilândia, que embora façam parte da área de cobertura do Hemocentro Regional de Santarém, a presença da AT dará suporte em caso de necessidade de atendimento de componente sanguíneo de urgência.

Ainda em se tratando de cobertura hemoterápica para a região de Integração do Baixo Amazonas, foi inaugurada a AT do município de Jacareacanga, início de dezembro deste ano, município este que possui uma população de 41.487 habitantes e 24 leitos ativos, bem como a AT do Hospital Materno Infantil de Marabá, na Região de Integração de Carajás.

Há ainda a expectativa de inauguração de outras agências transfusionais, como AT do Hospital Regional de Itaituba e AT do Hospital Municipal de Santarém para 2021.

Quanto às demais regiões de integração, estão previstas implantação de outras AT'S, conforme já referenciado e que merecem destaque, em se tratando do Programa Saúde:

AT Hospital Regional do Leste do Pará (Paragominas);

AT Hospital Regional de Castanhal.

PROJETO PLASMA – salva 60% dos pacientes da COVID-19 que receberam este tratamento alternativo.

O Projeto Plasma assim denominado iniciou seus estudos em maio de 2020, entre o Governo do Estado e a Fundação HEMOPA com vistas **ao uso do plasma convalescente** de pacientes recuperados do novo Coronavírus da COVID-19, medicação disponibilizada pela Fundação Hemopa aos pacientes internados na rede hospitalar do estado.

Relato da equipe médica que utilizou o plasma como medicamento, “Após 48 horas de transfusão do plasma, já conseguimos observar uma melhora clínica significativa do Anderson, saindo do estado de unidade de terapia intensiva para enfermaria, sem a necessidade de depender de oxigênio. Além disso, outros pacientes já apresentaram melhora, após receber o plasma, em relação ao padrão da lesão pulmonar em 50%”, destacou o coordenador do Hospital de Campanha do Hangar.”

Diretamente envolvido na pesquisa, desde o acompanhamento na elaboração do projeto até a distribuição do plasma para rede hospitalar, o presidente da Fundação Hemopa, não mediu esforços, junto com Diretoria Técnica e a equipe de Pesquisa, para utilizar a técnica do Plasma em pacientes com COVID-19. “É uma vitória da vida celebrada pela busca de conhecimento e compromisso com a saúde pública de nosso estado”.

Além do Hospital de Campanha do Hangar, o plasma também já foi utilizado nos Hospitais da Fundação Santa Casa de Misericórdia, Hospital Universitário João de Barros Barreto, Hospital Ophir Loyola, Hospital Regional Dr. Abelardo Santos, Hospital Materno Infantil de Barcarena, Hospital Regional do Baixo Amazonas/Santarém, Hospital Regional do Sudeste do Pará/Marabá, Hospital do Coração e até para o estado de São Paulo.

De acordo com a Gerente de Hematologia Clínica da Fundação Hemopa, doutora Cátia Valente, os estudos apontaram que o plasma de convalescente resulta na melhora do quadro clínico e laboratorial do paciente.

"A partir da observação dos pacientes que receberam o plasma de convalescente, podemos dizer que eles apresentaram melhora no quadro clínico e laboratorial. E também observamos que quanto mais cedo fizermos o uso da transfusão de plasma nos pacientes, enquanto estão em fase de cascata inflamatória, a possibilidade de melhora aumenta”, destacou a médica.

Nas Projeções para o Centro de Processamento Celular – CPC o foco era a Visita de Acreditação da rotina da coleta de células tronco de sangue de cordão umbilical e placentário,

prevista para novembro/2020 e, que devido a pandemia da COVID-19, foi cancelada até que se possa fazer a coleta de amostra voltadas à terapia celular, após a liberação da mesma e autorizada pelo Ministério da Saúde -MS.

Quanto a **Requalificação de Estabelecimento de Saúde** (Ampliação de Unidades Hemoterápicas), a reforma dos Hemocentros Regionais de Marabá e Santarém e Núcleos de Hemoterapia de Abaetetuba, Altamira, Capanema, Redenção e Tucuruí, englobam serviços de Impermeabilização, Revisão de Telhado, Substituição de Esquadrias, Recomposição de Revestimentos, Pisos, Forro, Pintura, Adequação dos Sistemas Elétrico, Refrigeração e Hidrossanitário.

Para a execução da reforma foi realizada adesão ao Pregão Eletrônico **SRP N019/2019-SUSIP**, que originou contratos com as empresas **Executiva Serviços Técnicos Especializados Ltda** e **MDS Construtora e Incorporadora Ltda**. Em virtude de cisão entre a Fundação e as Construtoras quanto à atualização financeira das planilhas orçamentárias, os serviços foram suspensos para análise técnica. Paralelamente a Coordenação de Logística - COLOG e a Gerência de Infraestrutura - GEINE, encontram-se em estudos de novos processos de adesão de Ata de Registro de Preços, no intuito de realização das reformas até o primeiro semestre de 2021.

3.2 AÇÃO: Implementação da Rede de Doação, Captação e Transplante de Órgãos e Tecidos

Produto: Procedimento Realizado

Esta ação é realizada pelo Centro de Processamento Celular – CPC e Gerência de Imunogenética – GERIM, tem como objetivo apoiar os Programas de Transplantes, Nacional e Estadual, perpassa pelas atividades inerentes aos seguintes serviços executados:

A) Apoio ao Transplante de Medula Óssea com ações do Centro de Processamento Celular (CPC) para coleta, processamento, análise, criopreservação e liberação de unidades de células tronco de sangue de cordão umbilical e placentário / Rede Brasilcord; cadastro e tipificação HLA (exame de histocompatibilidade) para o programa de Doação Voluntária de Medula Óssea / Ministério da Saúde (REDOME); e análise de compatibilidade HLA entre pacientes e doadores de medula óssea aparentados e não aparentados.

B) Apoio ao Transplante Renal com tipificação HLA de doadores e pacientes renais em fila de espera para transplante; coleta, processamento, armazenamento e gerenciamento da soroteca com realização dos exames de painel de anticorpos reativos (PRA) e exame de prova

cruzada (crossmatch) entre pacientes e doadores intervivos aparentados ou doadores falecidos; além dos exames sorológicos em apoio aos transplantes renais e de córnea. Os produtos desta ação são contabilizados como “procedimento realizado”, cabendo neste contexto, o total de exames executados para suprir toda rotina de apoio ao transplante, informada pelo Laboratório de Imunogenética da Fundação Hemopa.

Com relação ao resultado dos serviços referentes aos itens A e B acima referenciados, os resultados que foram produzidos até dezembro do corrente, foi em torno de 113% de desempenho da meta esperada. Em função da Pandemia da COVID-19, foram suspensos pelo Ministério da Saúde, o serviço de coleta de sangue de cordão umbilical e placentário, o que impactou nos exames/procedimentos para HLA TMO aparentado e HLA SCUP, conforme apresentado no Quadro 3 – Procedimentos Realizados - HC.

Quanto à execução financeira, esta até o final de dezembro de 2020, ficou em torno de 2,88% do programado. Importante destacar que neste exercício, com a pandemia da COVID-19, alguns procedimentos foram suspensos, como no caso da coleta de bolsas de cordão umbilical e placentário que impactou financeiramente, embora os outros procedimentos tenham ultrapassado a meta, como foi o caso dos procedimentos para o transplante renal.

Quadro 2 - Execução Física / Financeira

Ação: Implementação da Rede de Doação, Captação e Transplante de Órgãos e Tecidos

Produto: Procedimento Realizado

<i>FÍSICA</i>			<i>FINANCEIRA</i>		
<i>Programado</i>	<i>Executado</i>	<i>% Execução</i>	<i>Dotação OGE 2020</i>	<i>Orçamento Executado</i>	<i>% Execução</i>
4.855 unid.	5.5074 unid.	113%	R\$ 5.750.000,00	165.676,71	2.88%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará – SigPlan – PA, 2020

Quadro 3 – Procedimentos Programados - HC

<i>Procedimentos/Belém</i>	<i>Programados</i>	<i>Executados</i>
HLA DVMO	3.000	2.970
Exames Tx Renal	1.155	1.838
HLA TMO aparentado	630	673
HLA SCUP	70	26
TOTAL	4.855 (100%)	5.507 (113%)

Fonte: NQPG, 2020

Figura 4 - Amostra de sangue armazenada no CPC.



Fonte: Centro de Processamento Celular – CPC, 2020

3.3 AÇÃO: EDUCAÇÃO NA SAÚDE

Produto: Pessoa Qualificada

Esta ação tem como objetivo fortalecer a gestão do Sistema Único de Saúde – SUS voltada para Governança da Rede de Atenção à Saúde, nas especialidades da hemoterapia e hematologia, cuja disseminação do conhecimento é fundamental para garantir parcerias que fortaleçam o entendimento das especialidades em questão e contribuam para a qualidade do serviço prestado. Em razão disso, a gestão do conhecimento na Fundação Hemopa é conduzida no Hemocentro Coordenador Belém pelo Núcleo de Ensino e Pesquisa - NEPES, Gerência de Capacitação de Doadores - GECAD e Gerência de Hemovigilância - GEHES, quando relacionado ao público externo.

As unidades regionais localizadas nos municípios de Castanhal, Marabá, Santarém, Altamira, Tucuruí, Abaetetuba, Capanema e Redenção, também realizam ações de capacitação voltadas ao atendimento do objetivo proposta para a ação.

Do total programado para o exercício de 2020, 25.669 pessoas qualificadas, foram capacitadas 32.589 pessoas. Resultado além do esperado, mesmo considerando o cenário da pandemia da COVID-19, o que justifica o esforço para manter o atendimento das atividades finalísticas e focadas nos usuários dos serviços.

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, com a identificação: Educação na Saúde – 8924.

Esta ação é executada e monitorada no município Belém, no Hemocentro Coordenador, que é responsável pela gestão orçamentária e financeira de todas as 09 unidades.

O resultado da execução demonstra que neste exercício atípico não houve utilização dos recursos previstos, por conta da utilização de novas estratégias, já relatadas acima.

O monitoramento da meta proposta no PPA com execução pelas unidades regionais do HEMOPA está demonstrado na tabela e quadro a seguir:

Quadro 4 - Execução Física / Financeira da Ação Educação na Saúde
Produto: Pessoa Qualificada

<i>FÍSICA</i>			<i>FINANCEIRA</i>		
<i>Programado</i>	<i>Executado</i>	<i>% Execução</i>	<i>Dotação OGE 2020</i>	<i>Orçamento Executado</i>	<i>% Execução</i>
25.669	32.589	127%	R\$ 138.000,00	R\$ 0,00	0,00%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará – SigPlan – PA, 2020

Quadro 5 - Execução Física
Ação: Educação na Saúde por Região
Produto: Pessoa Qualificada

<i>REGIÃO/ UNIDADE REGIONAL</i>	<i>Resultado De Janeiro a Dezembro</i>	<i>Resultado Esperado</i>
<i>Araguaia / Redenção</i>	250	388
<i>Baixo Amazonas / Santarém</i>	3.198	763
<i>Carajás / Marabá</i>	1.250	1.821
<i>Guajará / Belém</i>	22.970	19.497
<i>Guamá / Castanhal</i>	503	976
<i>LG Tucuruí / Tucuruí</i>	2.368	965
<i>Rio Caetés / Capanema</i>	305	139
<i>Tocantins / Abaetetuba</i>	305	400
<i>Xingu / Altamira</i>	1.440	720
<i>TOTAL HEMORREDE</i>	32.589	25.669

Fonte: Sistema de Indicadores Hemopa, 2020

3.4 AÇÃO: Implementação da Rede de Ouvidoria do SUS

Produto: Demanda Finalizada

Esta ação tem a finalidade de quantificar as demandas finalizadas pelo Serviço de Ouvidoria da Fundação Hemopa por meio das manifestações dos usuários, tais como: informação, solicitação, sugestão, elogio, reclamação e denúncia. É uma ação sob a

responsabilidade do Hemocentro Coordenador – HC, na Região de Integração Guajará e cuja unidade consolida as demandas finalizadas no município de Belém.

Os resultados obtidos no exercício de 2020 ultrapassaram em muito a meta estabelecida, cujos estudos demonstram a necessidade de ajustes na meta, o que já foi realizado para 2021.

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, com a identificação 8883, não foram utilizados, por conta dos realinhamentos necessários, não sendo possível realizar as visitas programas nas oito (08) unidades hemoterápicas.

Quadro 6 - Execução Física / Financeira da Ação Implementação da Rede de Ouvidoria do SUS

Produto: Demanda Finalizada

<i>FÍSICA</i>			<i>FINANCEIRA</i>		
<i>Programado</i>	<i>Executado</i>	<i>% Execução</i>	<i>Dotação OGE 2020</i>	<i>Orçamento Executado</i>	<i>% Execução</i>
600	4.265	710%	R\$ 15.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará – SigPlan – PA, 2020

Quadro 7 - Ação: Implementação da Rede de Ouvidoria do SUS

Produto: Demanda Finalizada

Município	2020	
	Meta Física	Realizado
<i>Belém</i>	600	4.265
TOTAL	600	4.265

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará – SigPlan – PA, 2020

3.5 AÇÃO: Implementação dos Serviços de Média e Alta Complexidade

Produto: Procedimento de Saúde Realizado

A Assistência Hematológica representa um conjunto de procedimentos voltados para o atendimento da atenção especializada de pacientes portadores de doenças hematológicas.

A Fundação Hemopa desenvolve suas atividades nessa área, com ênfase em Coagulopatias, Hemoglobinopatias e outras doenças hematológicas benignas, através de atendimento multiprofissional, contemplando os protocolos terapêuticos vigentes no Ministério

da Saúde/MS, cujas ações perpassam pela aquisição de medicamentos, exames laboratoriais, atividades do serviço social e outras atividades extras voltadas para os pacientes.

É uma ação desenvolvida apenas nas Unidades que devem atender os pacientes portadores de doenças hematológicas, conforme preconiza a legislação que define os níveis de hierarquização e responsabilidade pelos serviços, sendo o Hemocentro Coordenador Belém; Hemocentro Regional de Castanhal; Hemocentro Regional de Marabá e Hemocentro Regional de Santarém.

Importante esclarecer que dos municípios citados, apenas Belém é contemplada com todos os procedimentos de Saúde, os demais municípios contam com os procedimentos de Consulta em Clínica Médica e, Castanhal que é beneficiado com Consultas em Clínica Médica e Consultas de Enfermagem.

A aplicação dos recursos possibilitou para os Procedimentos de Saúde Realizados um desempenho conforme demonstrado abaixo:

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, com a identificação: Implementações de Ações de Média e Alta Complexidade – 8288.

Esta ação é executada e monitorada no município Belém, no Hemocentro Coordenador, que é responsável pela gestão orçamentária e financeira de todas as 09 unidades. O resultado da execução da ação Implementação de Ações de Média e Alta Complexidade demonstra que a projeção orçamentária inicial para 2020 nesta atividade foi no montante 6.143.902,00, tendo sido realizado R\$ 3.471.072,39, perfazendo um percentual de 56,50%. Esta ação foi impactada pelo momento da pandemia da COVID -19 por conta das adequações necessárias e cumprimentos dos decretos governamentais e orientações do Ministério da Saúde, em especial por conta do isolamento social e assim evitar aglomerações, pois são procedimentos de saúde para atendimentos nas várias especialidades de saúde.

Tabela 1- Execução Física / Financeira da Ação Serviços de Média e Alta Complexidade
Produto: Procedimento de Saúde Realizado

<i>FÍSICA</i>			<i>FINANCEIRA</i>		
Programado	Executado	% Execução	Dotação OGE 2020	Realizado em R\$	% Execução
39.470 unid.	30.062 unid.	76%	6.143.902,00	3.471.072,39	56,50%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará – SigPlan/PA, 2020

Tabela 2 - Execução Física
Ação: Serviços de Média e Alta Complexidade por Região
Produto: Procedimento de Saúde Realizado

<i>REGIÃO/ UNIDADE REGIONAL</i>	<i>TOTAL</i>	<i>META FÍSICA</i>
<i>Baixo Amazonas / Santarém</i>	494	520
<i>Carajás / Marabá</i>	1.091	1.200
<i>Guajará / Belém</i>	26.824	35.500
<i>Guamá / Castanhal</i>	1.653	2.250
<i>TOTAL HEMORREDE</i>	30.062	39.470

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará – SigPlan/PA, 2020

Tabela 3 - Execução Física
Ação: Serviços de Média e Alta Complexidade no Hemocentro Coordenador – HC - Guajará
Produto: Procedimento de Saúde Realizado

<i>Hemocentro Coordenador</i>	<i>TOTAL REALIZADO</i>	<i>META FÍSICA</i>
<i>Procedimento de saúde</i>		
<i>Consulta Farmacêutica + Autorização de Procedimento de Alto Custo - APAC</i>	1.570	1.779
<i>Atendimento Psicológico</i>	1.786	1.646
<i>Consulta de Enfermagem</i>	3.050	1.600
<i>Procedimento Odontológico</i>	4.890	6.800
<i>Sessão de Fisioterapia</i>	5.050	6.604
<i>Consulta em Clínica Médica</i>	3.650	4.741
<i>Consulta em Hematologia</i>	5.892	11.077
<i>Consulta em Fisioterapia</i>	936	1.253
<i>TOTAL HEMORREDE</i>	26.824	35.500

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará – SigPlan/PA, 2020

Figura 6 - Procedimento Odontológico



Fonte: GEHEC, 2020

Figura 7 - Fisioterapia



Fonte: GEHEC, 2020

3.6 AÇÃO: Realização de Serviços de Hemoterapia

Produto: Bolsa de Hemocomponente Distribuída (Componente Sanguíneo Distribuído)

A Hemoterapia é uma das especialidades que mais se desenvolvem na atualidade, exigindo programas de qualidade que garantam os seus processos de produção no ciclo do sangue.

Dentre estas estratégias, realiza atividades orientadas para a promoção de ações de captação de doadores de sangue e medula óssea, como meio de fomentar o entendimento da dimensão de responsabilidade social para o ato da doação, buscada através de parcerias estabelecidas com empresas e entidades cidadãs e ações junto às instituições de ensino, nas universidades através do trote solidário e nas escolas de ensino médio e fundamental através do projeto Doador do Futuro.

Esta ação visa à distribuição de bolsas de Hemocomponentes para atender as demandas oriundas dos Hospitais e assim dar cobertura a demanda transfusional do Estado, que abrange cerca de 250 hospitais e clínicas da rede pública, filantrópica e privada do Estado.

Para atender esta ação, são necessárias que sejam realizadas diversas atividades, desde a captação de doadores de sangue e de medula, exames dos doadores de sangue e controle de qualidade, aquisição de bolsas de coleta de sangue, kits sorológicos, tubos de ensaio, em especial a atividade relacionada à distribuição de hemocomponentes.

Para garantir a cobertura da demanda transfusional do Estado, a Fundação Hemopa, possui uma hemorrede com 09 unidades hemoterápicas, distribuídas de acordo com os níveis de hierarquização e responsabilidade pelos serviços, cujos resultados até novembro de 2020 estão abaixo apresentados:

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, com a identificação: Realização de Serviços de Hemoterapia – 8293.

Esta ação é executada e monitorada no município Belém, no Hemocentro Coordenador, que é responsável pela gestão orçamentária e financeira de todas as 09 unidades. O resultado da execução da ação Realização dos Serviços de Hemoterapia até novembro, considerando que a projeção orçamentária inicial para 2020 nesta atividade foi no montante 21.486.625,00 e a execução foi de 26.664.380,78, devido ser a atividade principal do Hemopa, seus produtos

classificados como críticos, demandam custos mensais altos, que comprometem a maior parte da quota mensal repassada a esta Fundação. Devemos ressaltar que esta nova gestão priorizou aumentar a captação de doadores, o que implicou num gasto maior com campanhas internas, externas e estratégicas com vistas a não comprometer o atendimento e as demandas dos usuários (pacientes e hospitais).

Tabela 4 - Execução Física / Financeira
Ação Realização de Serviços de Hemoterapia
Produto: Bolsa de Hemocomponente Distribuída

<i>FÍSICA</i>			<i>FINANCEIRA</i>		
Programado	Executado*	% Execução	Dotação OGE 2020	Orçamento Executado	% Execução
120.250 un.	101.117.	84%	R\$ 21.486.625,00	R\$26.664.380,78	124%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará – SigPlan, 2020

Tabela 5 - Execução Física
Ação: Realização de Serviços de Hemoterapia por Região
Produto: Bolsas de Hemocomponentes Distribuídas (Componente Sanguíneo Distribuído)

<i>REGIÃO/ UNIDADE REGIONAL</i>	<i>TOTAL REALIZADO</i>	<i>META FISICA</i>
<i>Araguaia / Redenção</i>	4.090	4.700
<i>Baixo Amazonas / Santarém</i>	11.584	12.500
<i>Carajás / Marabá</i>	8.324	8.800
<i>Guajará / Belém</i>	57.962	75.000
<i>Guamá / Castanhal</i>	7.057	6.300
<i>LG Tucuruí / Tucuruí</i>	2.430	2.900
<i>Rio Caetés / Capanema</i>	2.930	3.350
<i>Tocantins / Abaetetuba</i>	3.616	3.600
<i>Xingu / Altamira</i>	3.124	3.100
TOTAL HEMORREDE	101.117	120.250

Fonte: Sistema de Indicadores Hemopa, 2020

Figura 8 – Sala de Coleta de Sangue



Fonte: GECOD, 2020

Figura 9 – Distribuição das bolas de sangue



Fonte: GEDIH, 2020

3.7 AÇÃO: Requalificação de Estabelecimento de Saúde Produto: Estabelecimento Requalificado

Nesta ação está prevista a ampliação de 07 unidades hemoterápicas, localizadas nas seguintes Regiões de Integração:

Região de Integração Tocantins – Núcleo de Hemoterapia de Abaetetuba – 01;

Região de Integração Xingu – Núcleo de Hemoterapia de Altamira – 01.

Rio Caeté – Núcleo de Hemoterapia de Capanema – 01;

Região de Integração Carajás – Hemocentro Regional de Marabá – 01

Região de Integração Araguaia – Núcleo de Hemoterapia de Redenção - 01;

Região de Integração do Baixo Amazonas – Hemocentro Regional de Santarém - 01

Região de Integração Lago de Tucuruí – Núcleo de Hemoterapia de Tucuruí – 01;

Ação executada e monitorada, no município Belém, no Hemocentro Coordenador, que é a unidade responsável pela gestão orçamentária e financeira de todas as 09 unidades.

O resultado da execução desta ação, neste exercício de 2020, já foi relatado acima. Para a execução da reforma foi realizada adesão ao Pregão Eletrônico **SRP N019/2019-SUSIP**, que originou contratos com as empresas, **Executiva Serviços Técnicos Especializados Ltda** e **MDS Construtora e Incorporadora Ltda**. Em virtude de cisão entre a Fundação e as Construtoras quanto à atualização financeira das planilhas orçamentárias, os serviços foram suspensos para análise técnica. Paralelamente a Coordenação de Logística - COLOG e Gerência de Infraestrutura

- GEINE, encontram - se em estudos de novos processos de adesão de Ata de Registro de Preços, no intuito de realização das reformas até o primeiro semestre de 2021.

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, estão com a identificação: Requalificação de Estabelecimentos de Saúde – 8289, dos R\$ 380.000,00 previstos, houve um aporte financeiro para melhorias e equipamentos, dos quais foram utilizados R\$1.381.010,87, ainda não diretamente para as reformas e sim para algumas melhorias, dentre estas os equipamentos requeridos.

Quadro 8 - Ação: Requalificação de Estabelecimentos de Saúde
Produto: Estabelecimento Requalificado

Município	2020	
	Física	Financeira
<i>Tocantins/Abaetetuba</i>	1	40.000,00
<i>Xingu/Altamira</i>	1	40.000,00
<i>Rio Caeté/Capanema</i>	1	40.000,00
<i>Carajás/Marabá</i>	1	90.000,00
<i>Araguaia/Redenção</i>	1	40.000,00
<i>Baixo</i>	1	90.000,00
<i>Amazonas/Santarém</i>	1	40.000,00
<i>LG de Tucuruí/Tucuruí</i>		
TOTAL	7	380.000,00

Fonte: SigPlan, 2020

Tabela 6 - Execução Física / Financeira
Ação Requalificação de Estabelecimento de Saúde
Produto: Estabelecimento Requalificado

FÍSICA			FINANCEIRA		
Programado	Executado*	% Execução	Dotação OGE 2020	Orçamento Executado	% Execução
7 un.	0.un.	0%	R\$ 380.000,00	R\$1.381.010,87	363,42%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará – Sigplan, 2020

Em decorrência da Pandemia da COVID-19 foi inserida uma **Ação COVIDPARÁ** sob o Projeto Atividade 7684, cujo produto é o Kit Sorológico/município beneficiado, constante no PPA 2020 – 2023 (Iniciado em 25.11.2020), com o seguinte detalhamento:

Quadro 9 - Ação: COVIDPARÁ
Produto: KIT Sorológico/município beneficiado

META INICIAL 2020	REALIZADO R\$	% REAL
R\$		
R\$ 2.000.000,00	R\$ 1.070.999958,00	53,55%

Fonte: CAPAD, 2020

4. PROGRAMA GOVERNANÇA PÚBLICA

4.1 OBJETIVO: Aprimorar o Desenvolvimento de Pessoas

A realização desses objetivos é assegurada quanto ao fortalecimento da gestão de pessoas, na **Ação Capacitação de Agentes Públicos**, realizada nos municípios de Redenção, Santarém, Marabá, Belém, Castanhal, Tucuruí, Capanema, Abaetetuba e Altamira, ação que abarca a capacitação profissional dos servidores da Fundação em todos os níveis. Para isto a Fundação Hemopa desenvolve um Plano Anual de Capacitação - PAC, voltado ao desenvolvimento de capacidades técnicas e das variáveis que interferem na rotina de trabalho dos servidores, sendo possível a realização de outras capacitações além do Plano.

Para a **Ação Construção e Conservação de Imóveis Públicos Estaduais**, esta refere - se à construção e conservação de duas unidades, sendo a construção do Prédio anexo ao Hemocentro Coordenador/Belém e da sede do Hemocentro Regional de Castanhal, cujo produto é Obra Realizada.

Conforme já abordado, esta ação, segundo a unidade responsável para a **Construção do Prédio Anexo da Sede da Fundação Hemopa**: A Fundação HEMOPA possui em sua propriedade terrenos adjacentes ao Hemocentro Coordenador /Belém, resultado de desapropriações de imóveis realizadas pelo Governo do Estado do Pará, para a construção do novo Prédio Anexo.

a. Construção do Prédio Anexo da Sede da Fundação Hemopa: Inicialmente é necessária a demolição dos imóveis localizados na referida área. Tal serviço encontra- se atualmente em

regime de contratação de empresa especializada em demolição de imóveis, por meio da Tomada de Preços 002-2020, com previsão de execução no primeiro semestre de 2021.

Quanto aos projetos, encontram-se elaborados todas as plantas arquitetônicas e complementares

devendo no entanto, serem atualizados e revisados para verificação da adequação à legislação vigente.

b. Construção do Prédio da Sede do Hemocentro Regional de Castanhal: A Fundação Hemopa possui em sua propriedade um terreno situado à Rua Manoel Porpino S/N, entre Trav. Lauro Galvão e Trav. Major Ilson Santos, bairro Cristo Redentor, na cidade de Castanhal, medindo 75 (setenta e cinco) metros de frente por 60 (sessenta) metros de fundos, perfazendo área total de 4.500 m² (quatro mil e quinhentos metros quadrados), confinado de um lado por um canal, de outro lado com área do patrimônio municipal e fundos com área particular.

No referido terreno há previsão de construção da nova sede do Hemocentro Regional de Castanhal, cujos projetos Arquitetônicos e Complementares já encontram-se executados devendo, no entanto, serem atualizados e revisados pela atual gestão para verificação da adequação à legislação vigente.

Quanto ao fortalecimento da governança é afiançada na **Ação Publicidade das Ações de Governo**, que ocorre também nas regiões:

Araguaia/Núcleo de Hemoterapia de Redenção;

Baixo Amazonas/Hemocentro Regional de Santarém;

Carajás/ Hemocentro Regional de Marabá;

Guajará/Hemocentro Coordenador Belém;

Guamá/ Hemocentro Regional de Castanhal;

Lago de Tucuruí/ Núcleo de Hemoterapia de Tucuruí;

Rio Caeté/ Núcleo de Hemoterapia de Capanema;

Tocantins/ Núcleo de Hemoterapia de Abaetetuba e;

Xingu/ Núcleo de Hemoterapia de Altamira.

Esta ação é desenvolvida através das múltiplas atividades de divulgação em todos os canais de comunicação, dos serviços que a Fundação Hemopa presta à sociedade e para o estímulo ao comparecimento dos doadores, assegurando também a imagem da Instituição, o

aumento da visibilidade, esclarecendo a sociedade, com objetividade e clareza da disposição do órgão nas áreas de Hemoterapia, Hematologia e sobre o Apoio aos Transplantes.

Quanto à promoção da integração da gestão regionalizada é sustentada nas Ações:

1 - Edição e Publicação de Atos da Administração Pública e;

2 - Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação.

A Edição e Publicação dos Atos da Administração é ação de responsabilidade do Hemocentro Coordenador - Belém, na Região Guajará e guiada por um dos princípios fundamentais da administração pública, cumprindo objetivamente o que preconiza a Constituição Federal. O princípio Constitucional da Publicidade, expresso no art. 37 da Constituição Federal de 1988, é a base legal da necessidade de divulgação dos atos da administração, de forma interna e externa, com publicações no Diário Oficial do Estado e em jornais de grande circulação, trazendo eficácia aos atos administrativos, sendo importante que o conteúdo dos mesmos esteja acessível de forma compreensível a todos que desejem avaliar as ações do órgão. Por meio deste princípio, o ato possui condições de desencadear seus efeitos. Desta forma, a publicação dos atos contribui objetivamente para a melhoria das relações entre os cidadãos e a Fundação Hemopa.

Esta ação inclui a informação das diversas modalidades dos atos administrativos, tais como licenças, substituição, diárias, etc, comuns à rotina da gestão.

A Ação de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação tem como propósito assegurar a infraestrutura e as soluções tecnológicas da informação e comunicação da Fundação com a sociedade, além do acesso aos portais e sistemas da administração governamental. Esta ação também monitora os Serviços remunerados no contrato com a Empresa De Tecnologia Informação e Comunicação do Estado do Para – PRODEPA especificados como:

- 1) Manutenção de acesso à internet (MPBS);
- 2) Licença de uso Business Object B.O;
- 3) Licença de uso Sistema Globais (SIAFEN/SIMAS);
- 4) Hospedagem de *Website* (a cada 5GB);
- 5) Link de dados RÁDIO e;
- 6) Link de dados FIBRA.

Além disso, a Gestão de Tecnologia da Informação da Fundação Hemopa propicia a utilização pela instituição de sistemas informatizados dedicados ao ciclo do sangue, que visam à

segurança da informação, bem como, soluções que auxiliem na alimentação e no monitoramento de dados da área de apoio institucional.

4.2 AÇÃO: Capacitação de Agentes Públicos

Produto: Agente Capacitado

Esta ação está direcionada aos servidores da Fundação Hemopa, ou seja, treinamentos que estejam relacionados com temas das áreas Finalística, Apoio e de Gestão.

Abrange as 04 Áreas internas da gestão hemoterápica, alinhadas as Áreas de Integração da gestão do Estado.

Para as ações referente ao Programa Governança Pública, foi alcançado um percentual de 147% da meta anual com ações programadas até o mês de novembro. Ressaltamos que embora tenha sido um ano atípico, por conta da Pandemia da COVID-19, as capacitações ultrapassaram a meta definida por conta da redefinição das estratégias, passando a utilizar novas ferramentas de capacitação como Videoconferências, Aulas remotas e Outros...

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, com a identificação 8887 monitorada no Hemocentro Coordenador – Belém/Região de Integração Guajará, responsável pela gestão orçamentária e financeira de todas as 09 unidades, estava previsto inicialmente um montante de R\$ - 47.000,00, dos quais foram utilizados R\$ 11.032,11, com 23,47 % de uso, já apresentada a justificativa do valor abaixo do esperado.

Nesta ação a execução demonstra um acréscimo de aproximadamente 70% além da meta esperada, devido a mesma em 2020 estar subestimada, o que já foi corrigida para o exercício de 2021.

As ações de capacitações para os servidores da Fundação Hemopa foram previstas baseadas nos Levantamentos de Necessidades de Capacitação- LNC, por setor e servidor.

Os eventos de capacitações dentro da ação Capacitação de Agentes Públicos tiveram como foco os cuidados por conta da COVID-19, a excelência do trabalho, o desenvolvimento e a valorização profissionais do servidor, em consonância, com a Missão, Visão, Objetivos Estratégicos, Valores, Princípios e Diretrizes da Fundação HEMOPA.

Das capacitações que tiveram como foco a excelência do trabalho, o desenvolvimento e a valorização profissional do servidor são destaques:

Relação de Cursos/Capacitações realizadas em 2020:

- Treinamento de Ingresso dos Novos Servidores;
- Treinamento de Manuseio e Armazenamento Seguro de Nitrogênio Líquido Refrigerado;
- Oficina de Validação de Indicadores Alinhados ao Hemocentro Coordenador;
- Encontro de Gestores da Hemorrede Estadual;
- Uma Questão a Refletir: Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho;
- Utilização do Novo Sistema de Indicadores da Fundação Hemopa;
- Treinamento no Sisind;
- Treinamento Periódico na Área Técnica e;
- Cursos da Escola de Governança Pública do Estado do Pará – EGPA.

Tabela 7 - Execução Física / Financeira
Ação: Capacitação de Agentes Públicos
Produto: Agente Capacitado

<i>Programado</i>	<i>FÍSICA</i>		<i>FINANCEIRA</i>		
	Executado	% Execução	Dotação OGE 2020	Orçamento Executado	% Execução
476 un.	810un	170%	R\$47.000,00	R\$11.032,11	23.47%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- SigPlan, 2020

Quadro 10 - Ação: Capacitação de Agentes Públicos

Produto: Agente Capacitado

Município	2020	
	Realizado	Meta Física
<i>Tocantins/Abaetetuba</i>	17	10
<i>Xingu/Altamira</i>	21	09
<i>Rio Caeté/Capanema</i>	22	13
<i>Guamá/Castanhal</i>	43	26
<i>Guajará/Belém</i>	626	357
<i>Carajás/Marabá</i>	23	20
<i>Araguaia/Redenção</i>	27	10
<i>Baixo Amazonas/Santarém</i>	25	17
<i>LG de Tucuruí/Tucuruí</i>	06	14
TOTAL	810	476

Fonte: SigPlan, 2020

4.3 AÇÃO: Publicidade das Ações Governo

Produto: Campanha realizada

Esta ação destina-se a gerenciar as Campanhas realizadas pela Fundação Hemopa e divulgadas para a sociedade com vistas a sensibilizar os cidadãos para a doação de sangue e de medula óssea.

É uma ação sob a responsabilidade da Assessoria de Imprensa/ASIMP e da Gerência de Captação de Doadores – GECAD, tanto no Hemocentro Coordenador (Belém), com execução também nas unidades da Hemorrede do Estado, responsáveis em planejar e realizar as mesmas, de acordo com cronograma e datas estratégicas.

O resultado neste exercício de 2020, foi bem diferenciado em função da pandemia da COVID-19, como podemos observar, os esforços e as estratégias para captar doadores, exigiu muita criatividade e foco para que a organização garantisse o atendimento às demandas oriundas das Agências Transfusionais e dos Hospitais. Do total programado de 70 campanhas, foram realizadas 181, obtendo um desempenho de 259%, com 150% acima do esperado, perfeitamente compreensível dado o cenário atual.

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, com a identificação: -
Publicidade das Ações de Governo – 8255

Esta ação é executada e monitorada no município Belém, no Hemocentro Coordenador, que é responsável pela gestão orçamentária e financeira de todas de todas as 09 unidades.

As informações no que se refere à execução demonstram um gasto menor que o programado, até dezembro de 2020. Podemos considerar ainda que a parceria com Governo do Estado e a utilização de mídias sociais para divulgação das campanhas contribuíram para economia de gastos nesta atividade, bem como a impossibilidade das visitas nas unidades hemoterápicas, em cumprimento aos decretos governamentais, orientações e protocolos do Ministério da Saúde em decorrência da COVID19.

Do programado e executado para as áreas e regiões de integração, o resultado foi:

Tabela 8 - Execução Física / Financeira
Ação: Publicidade das Ações de Governo
Produto: Campanha realizada

<i>FÍSICA</i>			<i>FINANCEIRA</i>		
Programado	Executado	% Execução	Dotação OGE 2020	Orçamento Executado	% Execução
70	181	259%	68.000,00	R\$ 9.367,41	13,78%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- SigPlan, 2020

Quadro 11 - Ação: Publicidade das Ações de Governo
Produto: Campanha realizada

Município	2020	
	Programado	Realizado
<i>Tocantins/Abaetetuba</i>	07	14
<i>Xingu/Altamira</i>	07	11
<i>Guajará/Belém</i>	10	82
<i>Rio Caeté/Capanema</i>	07	08
<i>Guamá/Castanhal</i>	08	20
<i>Carajás/Marabá</i>	09	19
<i>Araguaia/Redenção</i>	07	06
<i>Baixo</i>	08	20
<i>Amazonas/Santarém</i>	07	01
<i>LG de Tucuruí/Tucuruí</i>		
TOTAL	70	181

Fonte: SigPlan, 2020

Para sensibilizar os cidadãos para a doação de sangue e medula óssea, a comunicação institucional utiliza várias formas de divulgação do trabalho desenvolvido, dentre elas: *SITES, REDES SOCIAIS (FACEBOOK, BLOGS, E-MAIL), ENTREVISTAS, SPOTS, JORNAL ENFOQUE, RELATÓRIO DE GESTÃO*

4.4 AÇÃO: Edição e Publicação dos Atos da Administração Pública
Produto: Ato Publicado

Ação que ocorre no Hemocentro Coordenador Belém/Região de Integração Guajará

Esta ação destina-se ao controle e monitoramento dos atos publicados pela organização, centralizada na Área I - Hemocentro Coordenador (Belém)/Região de Integração Guajará, sob a responsabilidade do Gabinete da Presidência. Do previsto para publicações dos atos administrativos, o resultado obtido foi de 83%, próximo da meta, considerado um bom resultado em relação ao esperado de 100%, em decorrência das movimentações ocorridas no período, mesmo no período da Pandemia da COVID-19.

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, com a identificação: - Edição e Publicação de Atos da Administração Pública - 8233

Esta ação é executada e monitorada no município Belém, no Hemocentro Coordenador, que é responsável pela gestão orçamentária e financeira de todas de todas as 09 unidades.

A programação orçamentária nesta atividade é feita na fonte do SUS, para custear despesa com IOEPA e as informações no que se refere à execução nesta atividade segue de acordo com demanda de publicações, onde o gasto se mostrou menor que o programado, por isso sua execução está em média 62.201,08 mil.

Tabela 9 - Execução Física /Financeira
Ação: Edição e Publicação dos Atos Administrativos
Produto: Ato Publicado

<i>FÍSICA</i>			<i>FINANCEIRA</i>		
Programado	Executado	% Execução	Dotação OGE 2020	Orçamento Executado	% Execução
1000	830	83%	74.050,00	62.201,08	84%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- SigPan, 2020

4.5 AÇÃO: Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação Produto: Serviço Realizado

Prover infraestrutura e soluções de tecnologia da informação e comunicação, com garantia de acesso da administração pública estadual a portais e sistema é o principal escopo da Ação Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação. Dentro desta ação está contemplado o contrato com a PRODEPA, por meio da prestação dos serviços de TI nas 09 (nove) unidades do Hemopa, tais como: manutenção de acesso à internet e rede de dados; hospedagem de *web site*; licenças de uso de sistemas globais, etc.

Entretanto, a gestão de informação da Fundação Hemopa aliada à manutenção de um contrato com o provedor oficial garante muito mais que o acesso digital, mas também permite a gerência de tecnologia da informação o desenvolvimento e a utilização pela instituição de sistemas informatizados voltados para o ciclo do sangue, que visam à segurança da informação, bem como, soluções que auxiliem na alimentação e no monitoramento de dados da área de apoio institucional.

São serviços informatizados que possibilitam a integração com todas as unidades das áreas que compõem a hemorrede do Estado, com vistas a garantir a segurança e confiabilidade das informações, além de ser um requisito legal para as unidades hemoterápicas, conforme preconiza a legislação do sangue.

Quanto ao quantitativo são 06 serviços, cujo produto é Serviço Realizado.

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, com a identificação: -
Gestão da Tecnologia da Informação – 8238

Esta ação é executada e monitorada no município Belém, no Hemocentro Coordenador, que é responsável pela gestão orçamentária e financeira de todas de todas as 09 unidades.

Esta ação é programada na fonte do recurso do tesouro para custear despesa com Prodepa, e a mesma segue em conformidade com o demandado mensalmente nas quotas dos QDQQ's.

Tabela 10 - Execução Física / Financeira
Ação: Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação
Produto: Serviço realizado

<i>FÍSICA</i>		<i>FINANCEIRA</i>			
Programado	Executado	% Execução	Dotação OGE 2020	Orçamento Executado	
6	6	100%	300.000,00	192.054,46	64,02%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- SigPlan

Figura 10 - Cadastro de doador em sistema informatizado



Fonte: ASSIMP, 2020

Ressaltamos que a Fundação HEMOPA está entre **os cinco serviços** brasileiros acreditados internacionalmente, o que significa dizer que apresenta um serviço de nível internacional, no padrão oferecido nos Estados Unidos da América e faz parte de um seleto grupo de excelência internacional. Esse padrão de excelência na gestão da Fundação Hemopa é fruto de um esforço coletivo envolvendo desde a Alta Direção, servidores e colaboradores.

PROJEÇÕES: Programada a Reacreditação do Hemocentro Coordenador – Belém para março de 2021, com a vinda dos auditores da Associação Brasileira de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular e da *Advancing Transfusion and Cellular Therapies Worldwide*, no seu quarto ciclo (2014 – 2016 – 2018 - 2020), mantendo assim a sustentabilidade da excelência e qualidade na gestão, bem como está programada a Visita para Acreditação do Centro de Processamento Celular – CPC.

4.6 AÇÃO: Construção e Conservação de Imóveis Públicos Estaduais Produto: Obra Realizada

Nesta ação está previsto a construção de 02 unidades hemoterápicas, localizadas nas seguintes Regiões de Integração:

Região de Integração Guajará – Construção do Prédio anexo ao Hemocentro Coordenador e;

Região de Integração Guamá – Hemocentro Regional de Castanhal.

Conforme justificado, esta ação não apresentou nenhuma execução por conta da necessidade requeridas e necessária para adequações ao projeto elaborado.

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, com a identificação: - Construção e Conservação de Imóveis Públicos Estaduais - 7552, sob a responsabilidade do

Hemocentro Coordenador – HC/Belém que é responsável pela gestão orçamentária e financeira de todas de todas as 09 unidades.

Conforme já apresentado o desempenho no exercício de 2020, justificando o % de execução, cujas ações preliminares estão ocorrendo e a construção efetivamente iniciaram-se no mês de dezembro.

Tabela 11 - Execução Física / Financeira da Ação Construção e Conservação de Imóveis Públicos Estaduais
Produto: Obra Realizada

<i>FÍSICA</i>			<i>FINANCEIRA</i>		
Programado	Executado	% Execução	Dotação OGE 2020	Orçamento Executado	% Execução
2	0	0%	790.100,00	0%	0%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- SigPlan, 2020

Quadro 12 - Ação: Construção e Conservação de Imóveis Públicos Estaduais
Produto: Obra Realizada

Município	2020	
	Programado	Realizado
<i>Guajará/Belém</i>	01	0
<i>Guamá/Castanhal</i>	01	0
TOTAL	02	0

Fonte: SigPlan, 2020

5. PROGRAMA MANUTENÇÃO DA GESTÃO

5.1 OBJETIVO: VIABILIZAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA DO ESTADO.

O cumprimento do objetivo do Programa é garantido pelas cinco ações dele constantes, que combinadas funcionam para assegurar o apoio ao desenvolvimento das atividades de saúde oferecidas à sociedade através da Fundação Hemopa.

As ações de Manutenção da Gestão são:

- 1 - Abastecimento das Unidades Móveis do Estado (veículos e geradores de energia elétrica utilizados para o funcionamento dos serviços da Fundação);
- 2 - Concessão de Auxílio Alimentação;
- 3 - Concessão de Auxílio Transporte;
- 4 - Operacionalização das Ações Administrativas (contratos administrativos firmados para manutenção das atividades do Hemopa) e
- 5 - Operacionalização das Ações de Recursos Humanos (pagamento de servidores).

Estas ações garantem o suporte operacional ao funcionamento dos Hemocentros, dos Núcleos de Hemoterapia e das Unidades de Coleta do Hemopa.

1 - Abastecimento das Unidades Móveis do Estado

O monitoramento desta ação inclui a quantidade física realizada em cada um dos nove municípios nos quais a Fundação Hemopa atua, ou seja, nas Regiões Araguaia, Baixo Amazonas, Carajás, Guajará, Guamá, Lago de Tucuruí, Rio Caeté, Tocantins e Xingu, além das despesas com combustível dos veículos (carros da Fundação e alugados) e geradores de energia elétrica.

2 - Ação Concessão de Auxílio Alimentação:

O monitoramento desta ação também ocorre em todas as nove regiões nas quais a Fundação Hemopa atua e inclui, além da execução financeira, o da quantidade de servidores aos quais é distribuída a pecúnia mensal adicionada aos proventos, para custear suas despesas com a compra de alimentos em geral.

3 - Ação Concessão de Auxílio Transporte:

A implementação desta ação só ocorre nos municípios de Santarém, Marabá, Belém, Castanhal, Tucuruí e Altamira e o monitoramento inclui, além da execução financeira, o da quantidade de servidores da Fundação Hemopa aos quais é distribuído o numerário adicionado aos proventos dos servidores, para auxiliar no custeio das despesas com transporte no deslocamento ao trabalho e retorno à residência. Esta ação não ocorre em Redenção, Capanema e Abaetetuba, porque não existe rede de transporte regulamentado estruturada nestes três municípios.

4 - Ação Operacionalização das Ações Administrativas:

Nesta ação são considerados os contratos de prestação de serviços destinados a manutenção das atividades da Instituição, a saber: telefonia, energia, limpeza, segurança,

transporte, seguradoras, veículos e todos os que incluem os serviços necessários ao funcionamento da Fundação.

5 - Ação Operacionalização das Ações de Recursos Humanos:

Consiste no monitoramento do pagamento a todos aqueles que mantêm vínculos de trabalho com a Fundação Hemopa, integrados em cargos ou empregos nas unidades administrativas da Fundação, considerando os vínculos possíveis.

O desempenho destas cinco ações garante a assistência logística necessária à qualidade do desenvolvimento das atividades centrais da Fundação Hemopa.

5.2 AÇÃO: ABASTECIMENTO DAS UNIDADES MÓVEIS DO ESTADO **Produto: Unidade abastecida.**

1 - Ação Abastecimento de Unidades Móveis do Estado (da Fundação Hemopa):

O monitoramento desta ação inclui a quantidade física realizada em cada um dos nove municípios nos quais a Fundação Hemopa atua, ou seja, nas Regiões Araguaia, Baixo Amazonas, Carajás, Guajará, Guamá, Lago de Tucuruí, Rio Caeté, Tocantins e Xingu, além das despesas com combustível dos veículos (carros próprios da Fundação e alugados) e geradores de energia elétrica, ademais a execução das atividades do Órgão, esta ação requer uma explicação acerca do resultado apresentado, por conta do produto da ação. Corretamente o produto não é unidade abastecida e sim abastecimento realizado envolvendo os veículos e os gerados de energia. Considerando o resultado do produto inicialmente pactuado o desempenho é de 94% por unidade abastecida, o que não reflete a realidade.

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, com a identificação: - Abastecimento de Unidades Móveis do Estado – 4668

Esta ação é executada e monitorada no município Belém, no Hemocentro Coordenador, que é responsável pela gestão orçamentária e financeira de todas as 09 unidades.

A programação orçamentária para 2020 foi baseada na despesa de anos anteriores, porém com as ações administrativas de controle de gastos adotadas por esta Gestão, tivemos uma diminuição da despesa na referida ação e por este motivo a execução está abaixo do programado, bem como se observamos do total de unidades previstas de 31, somente 29 unidades foram abastecidas.

Tabela 12 - Execução Física / Financeira
Ação: Abastecimento das Unidades Móveis do Estado
Produto: Unidade abastecida/abastecimento realizado

<i>FÍSICA</i>			<i>FINANCEIRA</i>		
Programado	Executado	%	Dotação	Orçamento	%
		Execução	OGE 2020	Executado	Execução
31 un.	29 un	94%			
			350.000,00	148.911,64	43%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- SigPlan, 2020

Considerando o que realmente reflete a realidade seriam 216 abastecimentos realizados/ano.

Quadro 13 - Ação: Abastecimento das Unidades Móveis do Estado
Produto: Unidade abastecida/abastecimento realizado

Município	2020	
	Realizado	Meta Física
<i>Tocantins/Abaetetuba</i>	01 (01)	01
<i>Xingu/Altamira</i>	01 (01)	01
<i>Guajará/Belém</i>	18 (155)	18
<i>Rio Caeté/Capanema</i>	01 (07)	01
<i>Guamá/Castanhal</i>	02 (13)	02
<i>Carajás/Marabá</i>	02 (13)	03
<i>Araguaia/Redenção</i>	01 (07)	01
<i>Baixo Amazonas/Santarém</i>	02 (18)	03
<i>LG de Tucuruí/Tucuruí</i>	01 (01)	01
TOTAL	29/216	31

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- SigPlan, 2020

5.3 AÇÃO: CONCESSÃO AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO

Produto: Servidor Beneficiado.

Esta ação é referente à concessão do benefício Auxílio Alimentação para os servidores, em todas as áreas de integração da gestão, sob a responsabilidade do município de Belém/Área de Integração Guajará que faz a distribuição e o gerenciamento da concessão do benefício para todas as unidades das regiões de integração e o resultado foi extraído pela média consolidada do

período, até o mês de novembro, obtendo 82% do programado em relação ao esperado de 100%, ficando assim o desempenho em decorrência da movimentação funcional de servidores com o Processo Seletivo Simplificado para todas as unidades hemoterápicas.

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, com a identificação: -
Concessão de Auxílio Alimentação - 8311

Esta ação é executada e monitorada no município Belém, no Hemocentro Coordenador, que é responsável pela gestão orçamentária e financeira de todas de todas as 09 unidades.

Em relação ao resultado do período de 82% em relação ao esperado de 100%, foi decorrente do número de servidores envolvidos com o Processo Seletivo Simplificado – PSS (entradas/saídas).

A programação de custeio de folha é lançada conforme as folhas de pagamento e tetos liberados pelo Fundo Estadual de Saúde - FES e a Secretaria Estadual de Planejamento e Administração – SEPLAD.

Tabela 13 - Execução Física / Financeira - Ação Concessão Auxílio Alimentação
Produto: Servidor Beneficiado

<i>FÍSICA</i>			<i>FINANCEIRA</i>		
Programado	Executado	% Execução	Dotação OGE 2020	Orçamento Executado	% Execução
970	794	82%	5.228.592,00	5.746.985,47	110%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- SigPlan, 2020

Quadro 14 - Ação: Concessão de Auxílio Alimentação
Produto: Servidor Beneficiado

Município	2020	
	Realizado	Meta Física
<i>Tocantins/Abaetetuba</i>	26	28
<i>Xingu/Altamira</i>	19	25
<i>Guajará/Belém</i>	562	699
<i>Rio Caeté/Capanema</i>	22	24
<i>Guamá/Castanhal</i>	40	50
<i>Carajás/Marabá</i>	37	45
<i>Araguaia/Redenção</i>	18	21
<i>Baixo</i>	49	54
<i>Amazonas/Santarém</i>	21	24
<i>LG de Tucuruí/Tucuruí</i>		
TOTAL	794	970

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- SigPlan, 2020

5.4 AÇÃO: CONCESSÃO DE AUXÍLIO TRANSPORTE

Produto: Servidor Beneficiado.

Esta ação é referente à concessão do benefício Auxílio Transporte para os servidores, sob a responsabilidade do município de Belém/Área de Integração Guajará que faz a distribuição e o gerenciamento da concessão do benefício para todas as unidades. O resultado foi extraído pela média consolidada do período, segundo orientações do órgão coordenador de Planejamento do Estado, o resultado foi de 87% do programado em relação ao esperado de 100%, ficando assim apresentado, a menor, em face de que alguns servidores que não fazem jus ao benefício no mês seguinte ao gozo de férias ou licença prêmio, ou mesmo aqueles que não optaram pelo recebimento deste auxílio, como também aqueles que foram desligados e ainda não foram substituídos.

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, com a identificação: - Concessão de Auxílio Transporte – 8312.

Esta ação é executada e monitorada no município Belém, no Hemocentro Coordenador, que é responsável pela gestão orçamentária e financeira de todas de todas as 09 unidades.

Em relação ao resultado do período de 87% em relação ao esperado de 100%, foi decorrente do número de servidores envolvidos com o Processo Seletivo Simplificado – PSS, movimentação funcional de entradas/contratações e saídas.

A programação de custeio de folha é lançada conforme as folhas de pagamento e tetos liberados pelo FES e SEPLAD.

Tabela 14 - Execução Física / Financeira

Ação: Concessão de Auxílio Transporte

Produto: Servidor beneficiado

<i>FÍSICA</i>			<i>FINANCEIRA</i>		
Programado	Executado	Execução	Dotação OGE 2020	Orçamento Executado	% Execução
672	587	87%	973.305,00	1.018.432,64	105%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- SigPlan, 2020

Quadro 15 - Ação: Concessão de Auxílio Transporte

Produto: Servidor Beneficiado

Município	2020	
	Realizado	Meta Física
<i>Xingu/Altamira</i>	16	24
<i>Guajará/Belém</i>	456	500
<i>Guamá/Castanhal</i>	29	41
<i>Carajás/Marabá</i>	29	43
<i>Baixo Amazonas/Santarém</i>	41	42
<i>LG de Tucuruí/Tucuruí</i>	16	22
TOTAL	587	672

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- SigPlan, 2020

5.5 AÇÃO: OPERACIONALIZAÇÃO DAS AÇÕES ADMINISTRATIVAS

Produto: Contrato Mantido (Contratos com Vigência Regular)

Esta ação é referente aos Contratos Administrativos de Manutenção dos Serviços da Fundação Hemopa nas suas diversas modalidades. De acordo com o programado, o quantitativo

previsto para o ano era de 98 Contratos Administrativos para as unidades que compõem a hemorrede, sob a responsabilidade do Hemocentro Coordenador/Belém/Área de Integração Guajará, com o resultado de 239% do programado para o ano. O resultado apresentado foi decorrente da revisão realizada junto aos contratos de serviços existentes, inclusive em todas as unidades da hemorrede, onde foi constatado que um número considerável não estavam incluídos nas planilhas de monitoramento interno, a ação foi corrigida, com a inclusão dos contratos que estavam fora do monitoramento, fazendo com que o resultado ficasse a maior do que esperado e o monitoramento ao longo do ano, os contratos são prorrogados e/ou encerrados.

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, com a identificação: - Concessão de Auxílio Transporte – 8338.

Esta ação é executada e monitorada no município Belém, no Hemocentro Coordenador, que é responsável pela gestão orçamentária e financeira de todas as 09 unidades.

Tabela 15 - Execução Física / Financeira
Ação: Operacionalização das Ações Administrativas
Produto: Contrato mantido

<i>FÍSICA</i>			<i>FINANCEIRA</i>		
Programado	Executado	% Execução	Dotação OGE 2020	Orçamento Executado	% Execução
98	234	239%	10.324.069,00	9.092.517,91	88,07%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- Sigplan, 2020

Quadro 16 - Ação: Operacionalização das Ações Administrativas (contratos administrativos)
Produto: Contrato Mantido

Município	2020	
	Realizado	Meta Física
<i>Tocantins/Abaetetuba</i>	21	09
<i>Xingu/Altamira</i>	21	08
<i>Guajará/Belém</i>	62	26
<i>Rio Caeté/Capanema</i>	21	09
<i>Guamá/Castanhal</i>	23	12
<i>Carajás/Marabá</i>	23	09
<i>Araguaia/Redenção</i>	21	08
<i>Baixo Amazonas/Santarém</i>	23	09
<i>LG de Tucuruí/Tucuruí</i>	19	08
TOTAL	234	98

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- SigPlan, 2020

5.6 AÇÃO: OPERACIONALIZAÇÃO DAS AÇÕES DE RECURSOS HUMANOS
Produto: Servidor Remunerado.

Ação que monitora as despesas com a Folha de Pagamento e com a Gratificação de Desempenho Institucional – GDI.

Até o período analisado, o quantitativo de servidores remunerados foi no total de 937 da meta programada de 976, perfazendo um total de 96%, com um desempenho financeiro de 100,50%, portanto em equilíbrio entre o programado e o executado.

Ação esta sob a responsabilidade do município de Belém/Região de Integração Guajará, não sendo os valores divididos pelas unidades, apenas o quantitativo de servidor remunerado.

Quanto à execução financeira, os recursos utilizados da ação, com a identificação: -
Operacionalização das Ações Administrativas – 8339

Esta ação é executada e monitorada no município Belém, no Hemocentro Coordenador, que é responsável pela gestão orçamentária e financeira de todas de todas as 09 unidades.

Esta programação de pessoal é executada conforme teto e quota orçamentária repassados pelo tesouro do estado seguindo em conformidade durante o exercício.

Tabela 16 - Execução Física / Financeira
Ação: Operacionalização das Ações de Recursos Humanos
Produto: Servidor remunerado

<i>FÍSICA</i>		<i>FINANCEIRA</i>			
Programado	Executado	Execução	Dotação OGE	Orçamento	%
			2020	Executado	Execução
976	937	96%	49.556.987,00	49.825.276,29	100,54%

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- SigPlan, 2020

Quadro 17 - Ação: Operacionalização das Ações Administrativas de Recursos Humanos

Produto: Servidor Remunerado

Município	2020	
	Realizado	Meta Física
<i>Tocantins/Abaetetuba</i>	26	29
<i>Xingu/Altamira</i>	20	24
<i>Guajará/Belém</i>	675	699
<i>Rio Caeté/Capanema</i>	24	24
<i>Guamá/Castanhal</i>	48	51
<i>Carajás/Marabá</i>	43	45
<i>Araguaia/Redenção</i>	18	23
<i>Baixo</i>	58	56
<i>Amazonas/Santarém</i>	25	25
<i>LG de Tucuruí/Tucuruí</i>		
TOTAL	937	976

Fonte: Sistema de Gestão por Programas do Estado do Pará- SigPlan, 2020

6. PROGRAMA CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

6.1 OBJETIVO: PROMOVER A PRODUÇÃO, DIFUSÃO E APLICAÇÃO DO CONHECIMENTO CIENTÍFICO, TECNOLÓGICO E INOVADOR

6.2 AÇÃO: CONCESSÃO DE BOLSA DE PESQUISA EM CIÊNCIA E TECNOLOGIA

Produto: Bolsa de Pesquisa concedida

Esta ação já teve sua finalidade concluída, tendo ficado para 2020 apenas o acompanhamento das metas físicas e cujo desembolso dos valores financeiros ocorreram em 2019. É uma ação do Hemocentro Coordenador, no município Belém. A ação visava a concessão de 08 (oito) bolsas para 08 (oito) discentes de Cursos de Graduação no município de Belém, na Região de Integração Guajará, no Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica, sendo: 05 – discentes de Biomedicina; 01 – discente de Enfermagem; 01 – discente de Pedagogia; 01 – discente de Tecnologia em Saneamento Ambiental.

Quadro 18 - Execução Física / Financeira
Ação: Concessão de Bolsa de Pesquisa em Ciência e Tecnologia
Produto: Bolsa de Pesquisa Concedida

FÍSICA	
Programado	Executado
8	8

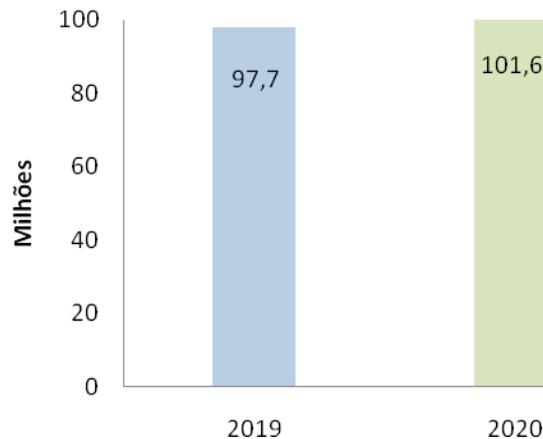
Fonte: NQPG, 2020

7 - GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

A Programação Orçamentária foi elaborada seguindo os parâmetros da Lei de Diretrizes Orçamentárias, Lei de Orçamento Anual e preceitos técnico-formais das normas do direito financeiro.

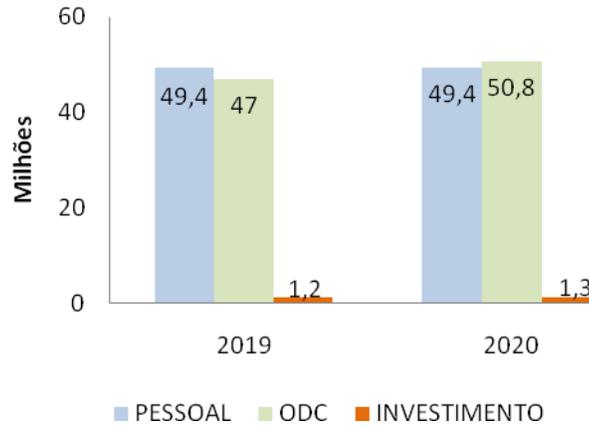
Comparativamente, entre os anos de 2019 e 2020 houve variação na programação orçamentária de aproximadamente 4%, passando de 97,7 milhões para 101,6 milhões em 2020 (Gráfico 1). A distribuição dessa evolução, entre os grupos de despesas, foi de: Despesa com Pessoal seguindo conforme a programação; Outras Despesas Correntes – ODC, aumentou devido a projeção de receita da fonte de Tesouro do Estado (Gráfico 2).

Gráfico 01 - EVOLUÇÃO ORÇAMENTÁRIA



Fonte: CAPAD/Hemopa, 2020

Gráfico 2 – EVOLUÇÃO ORÇAMENTÁRIA POR GRUPO DE DESPESA



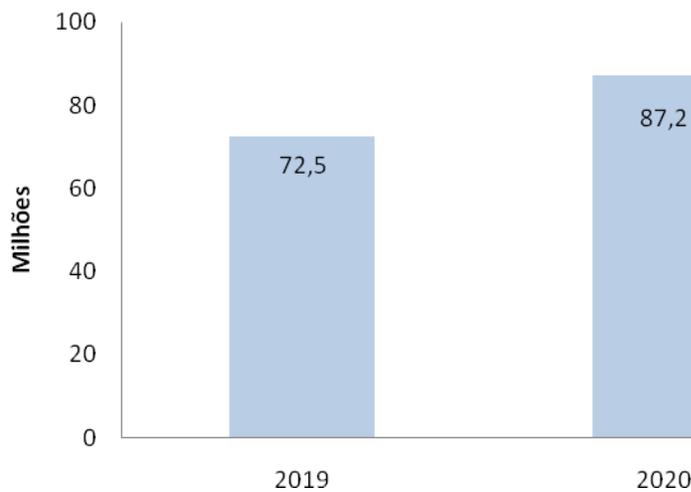
Fonte: CAPAD/Hemopa, 2020

RECEITAS E TRANSFERÊNCIAS

As Receitas e Transferências realizadas no período foram constituídas das seguintes fontes de recursos:

- Transferência de Recursos do Tesouro do Estado - ODC
- Receitas Próprias: Produção dos Serviços ao Sistema Único de Saúde – SUS e Planos e Seguros de Saúde

Gráfico 3 - TRANSFERÊNCIA TESOUREIRO DO ESTADO – ODC

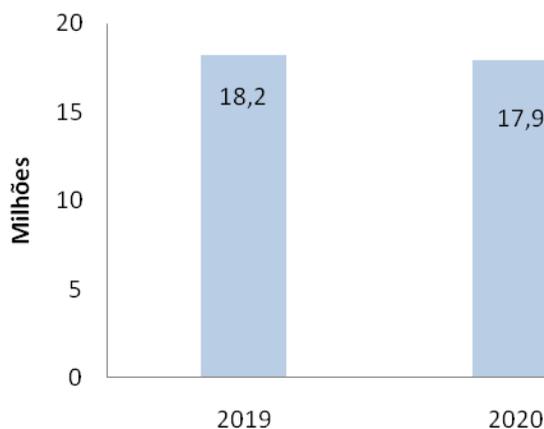


Fonte: CAPAD/CAFIN/SIAFEM/Hemopa, 2020

Analisando o Gráfico 03, o acréscimo dos recursos do Tesouro do Estado para o exercício de 2020 se deu pela liberação de aportes financeiros para ODC no valor de R\$1.887.284,80, mais repasses mensais no valor de R\$180.000,00 para custeio da Instituição, aumentando nosso teto mensal de 1.939.552,00 para 2.119.552,00 a partir de março, e apoio financeiro para gastos com aquisição de kits sorológicos através de Emendas Parlamentares no valor total de R\$4.000.000,00 em função da Pandemia da COVID-19.

Outrossim, vale ressaltar o aporte financeiro concedido para melhorias e aquisição de equipamentos para Hemorrede, no valor de R\$8.667.000,00, mas que em virtude da Pandemia pelo COVID, não houve o ingresso desta receita em sua totalidade, bem como, o declínio por parte de algumas empresas ocasionaram a programação e execução para o exercício de 2021.

Gráfico 4 – RECEITAS PRÓPRIAS (SUS e Próprio)



Fonte: CAFIN/HEMOPA, 2020

Analisando o gráfico 04, as receitas próprias foram menores em 2020 no percentual de 1,6% motivado pela diminuição do faturamento dos serviços do SUS, e dos contratos com planos de saúde e inadimplência dos mesmos, em virtude da Pandemia pelo COVID-19.

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

O PROGRAMADO x EXECUTADO demonstra: uma execução financeira no grupo de despesas com pessoal compatível com o programado no ingresso de concursados e temporários devidamente autorizados pelo Governo do Estado. Em ODC decorrente do encolhimento da receita do SUS e Próprio, proveniente da queda dos serviços de exames de HLA pelo SUS, e da diminuição do faturamento com os Planos de Saúde - Gráfico 05, dados coletados até novembro,

havendo ainda valores a serem liquidados até final do exercício.

Já no grupo de investimentos, nota-se execução a maior devido destaque recebido na fonte do Tesouro, para melhorias e aquisição de equipamentos para Hemorrede, porém, devido a pandemia do COVID-19 a execução não totalizou o montante recebido, sendo reprogramada para 2021 através de superávit financeiro.

Gráfico 5 – PROGRAMADO E EXECUTADO POR GRUPO DE DESPESA EM 2020



Fonte: CAPAD/SIAFEM/Hemopa, 2020

DESPESAS DE EXERCÍCIO ANTERIORES – DEA

A atual Gestão da Fundação Hemopa encontrou um DEA do Governo passado de aproximadamente 600 mil em despesas a serem pagas, referente ao ano de 2018.

Ressaltamos que devido a Pandemia pelo COVID-19, o Estado adotou medidas de austeridade através de Decretos Governamentais para poder suprir a manutenção dos órgãos entre pagamentos de pessoal e custeio, desta forma, a execução de DEA ficou condicionada no caso de haver receita no final do exercício de 2020. A nova Gestão adotou medidas administrativas e técnicas para manter o equilíbrio dos gastos até o final do exercício corrente visando evitar despesas em DEA.



GOVERNO DO ESTADO DO PARÁ
SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE PÚBLICA
FUNDAÇÃO CENTRO DE HEMOTERAPIA E HEMATOLOGIA DO ESTADO DO PARÁ